

TERVEYDENHUOLLON XVII VALTAKUNNALLISET

ATK-PÄIVÄT 1991

HOTELLI RANTASIPI, HYVINKÄÄ

28.-29.5.1991

Tulosyksikön taloudellisen tuloksen laskenta

– se maksaa joka käyttää

Laskentapäällikkö Tuija Manninen

Helsingin yliopistollinen keskussairaala

Toimintalukuja vuodelta 1990

sairaansijoja 2 095
hoitajaksoja 79 105
hoitopäiviä 533 017
hoitoaika keskimäärin 6,5

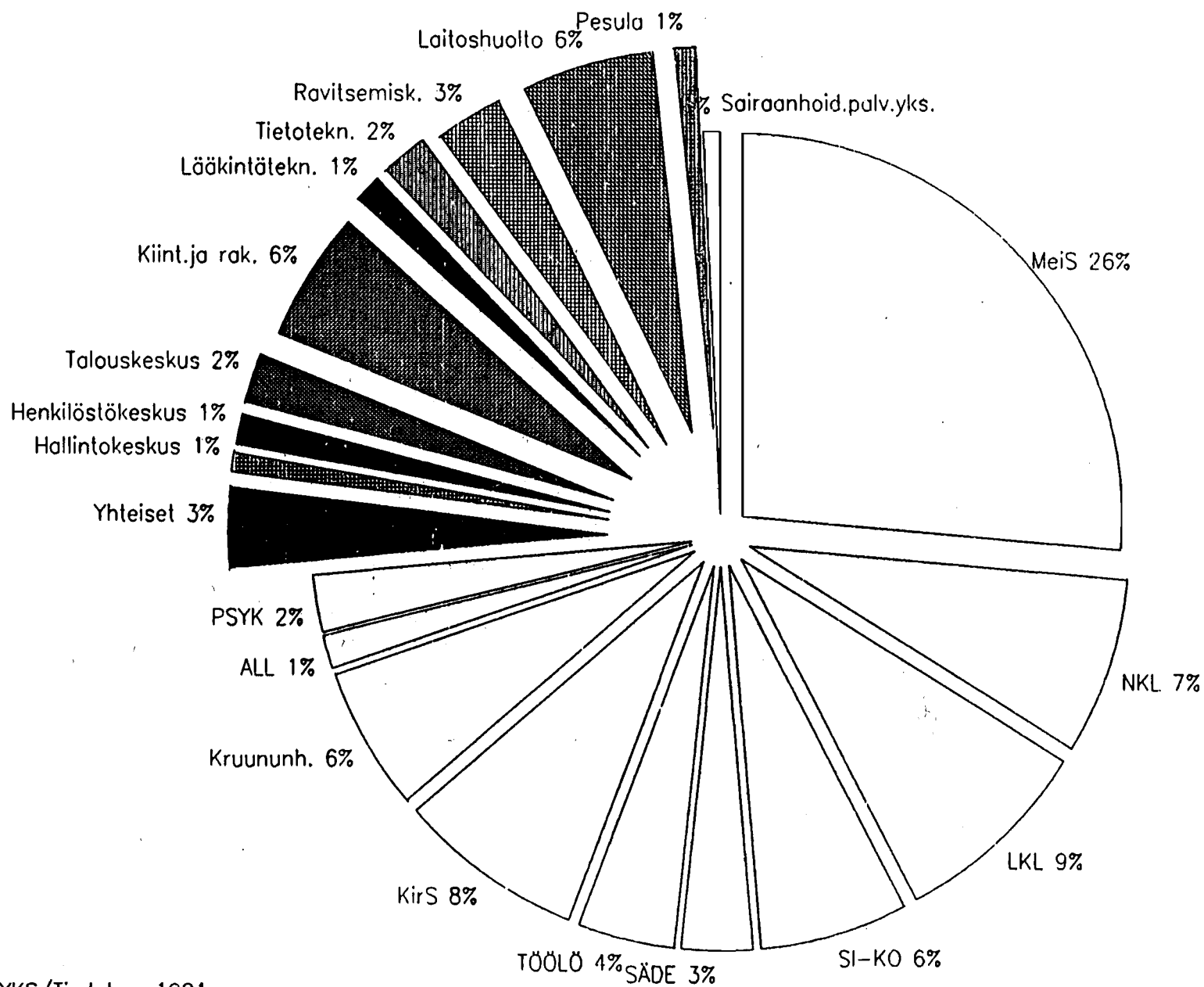
pkl-käyntejä 539 263

laboratoriotutkimuksia 3 157 605
(HYKS:ssa tehdyt)
röntgentutkimuksia 263 497

leikkauksia ja niihin verrattavia
toimenpiteitä 84 562
synnytyksiä 5 061

käyttömenot, milj.mk 1 928,6

Menojakauma toiminnoinnain v. 1990



1991

HYKS MUODOSTUU:

KUNTAINLIITTOHALLINTO

II SAIRAALAA

KESKITETYSTI HOIDETUT
PALVELUT

JAKAUTUYAT EDELLEEN
46 TULOSYKSIKÖKSI

Toteutuma, suunnitelmat

Organisaatio

Tulosyksikköorganisaatio, 1.1.91

46 tulosyksikköä

Sairaalayksiköitä

Klinikoita

Sairaanhoitollisia palveluyksiköitä

Tukipalveluyksiköitä

Pesulatoiminnan yhtiöittäminen, aloitus -91

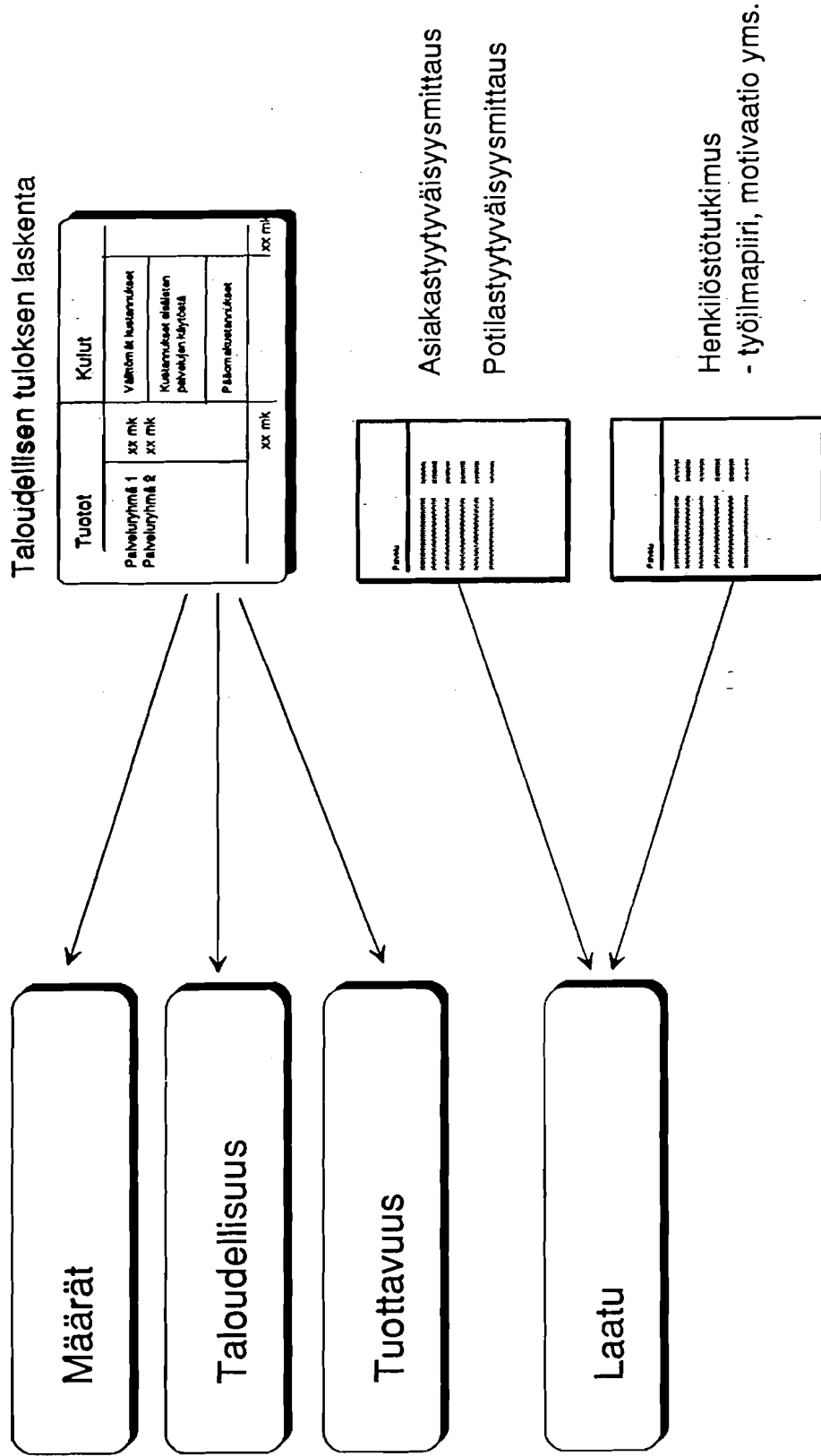
Kiinteistö-HYKS Oy

HYKS Instituutti

Seurantajärjestelmät

Tavoitetyyppi

Yhteiset järjestelmä



TALOUDELLISEN TULOKSEN LASKENTA JÄRJESTELMÄ

- TAVOTTE
- TALOUDELLISUUDEN LISÄÄMINEN
 - TUOTTAVUUDEN NOSTAMINEN

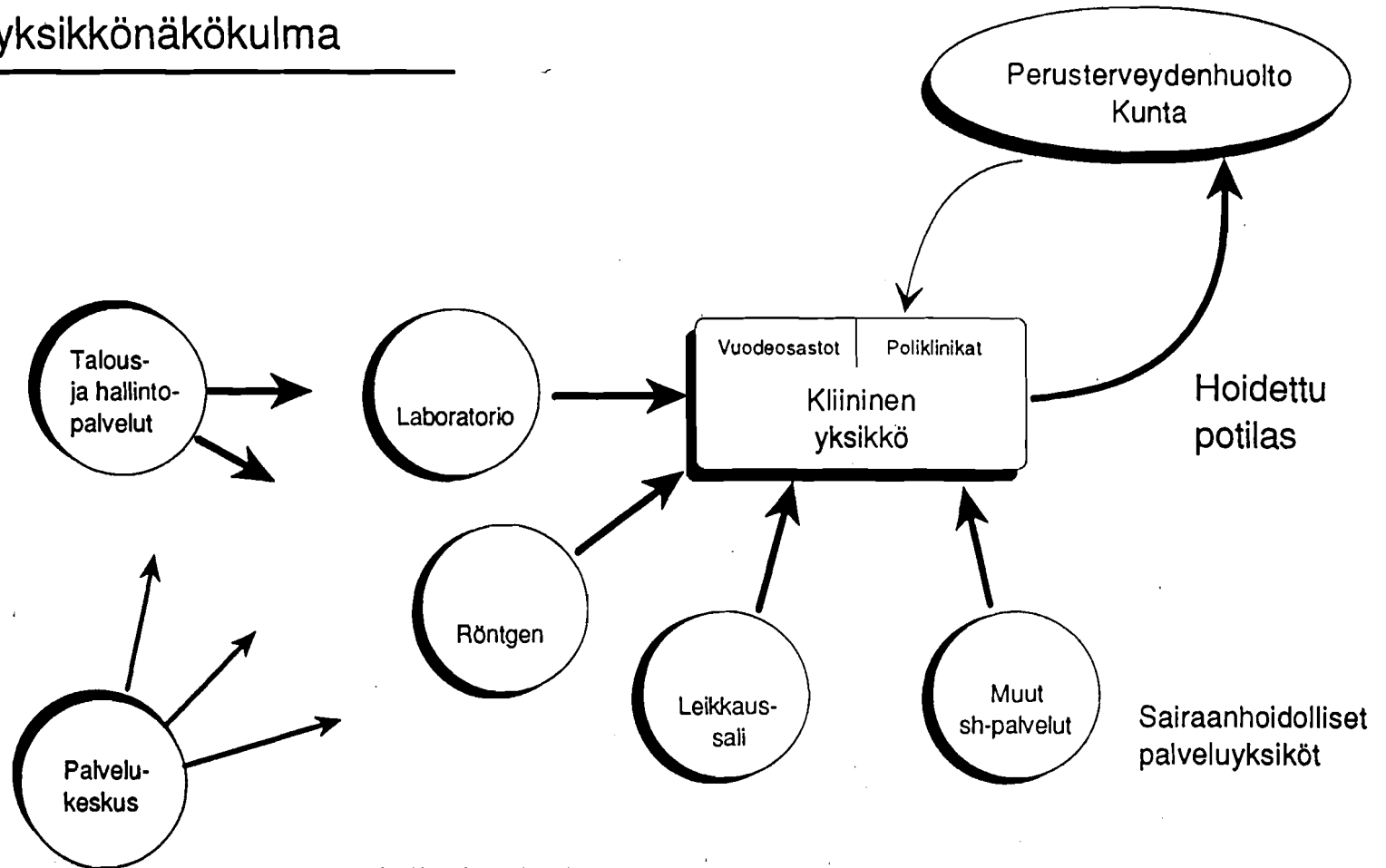
- SISÄLTÖ
- MENOISTA → KUSTANNUKSIIN
 - TOIMINTA - JA KUSTANNUSTIETOJEN INTEGROINTI

TATULA

- 1) ORGANISAATIOPOHJAINEN
LASKENTA (= VASTUUALUE-
LASKENTA)
- 2) POTILASRYHMÄKOHTAINEN
KUSTANNUSLASKENTA

Organisaatio

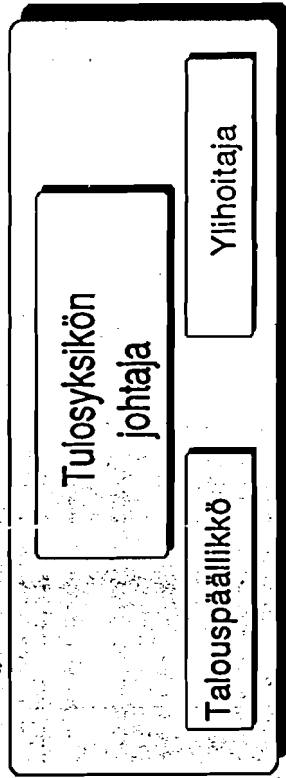
Palveluyksikkönäkökulma



"Kaikki toiminta on palvelutoimintaa"

Organisaatio

Kliininen yksikkö



Organisaatioyksikkö

Palvelulinjat

Potilasryhmä 1	Potilasryhmä 2	Potilasryhmä 3	Potilasryhmä 4	PKI	Vos	Laboratorio	Rtg

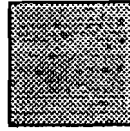
Taloudellisen tuloksen laskenta (Tatula)

- * Laskentajärjestelmiä, joka yhdistää toiminnan ja talouden
- * Mittaa yksikön "kokonaistaloudellisuutta"
- * Tehdään jokaiselle tulosyksikölle ja vastualueelle
- * Antaa perustiedot potilasryhmäkohtaiseen kustannuslaskentaan

Talouden seuranta

Laskelma taloudellisesta tuloksesta

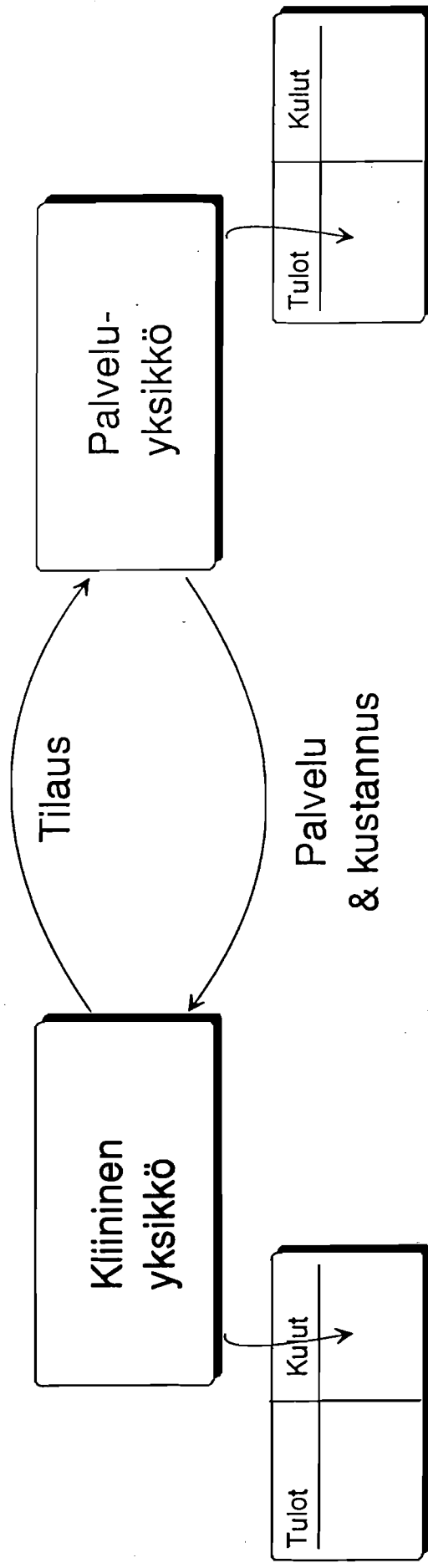
Tuotot		Kulut	
Palveluryhmä 1	xx mk	Välittömät kustannukset	
Palveluryhmä 2	xx mk	Kustannukset sisäisten palvelujen käytöstä	
		Pääomakustannukset	
Yhteensä	xx mk	Yhteensä	xx mk



= Uusi osuus

Järjestelmät - Taloudellisen tuloksen laskenta

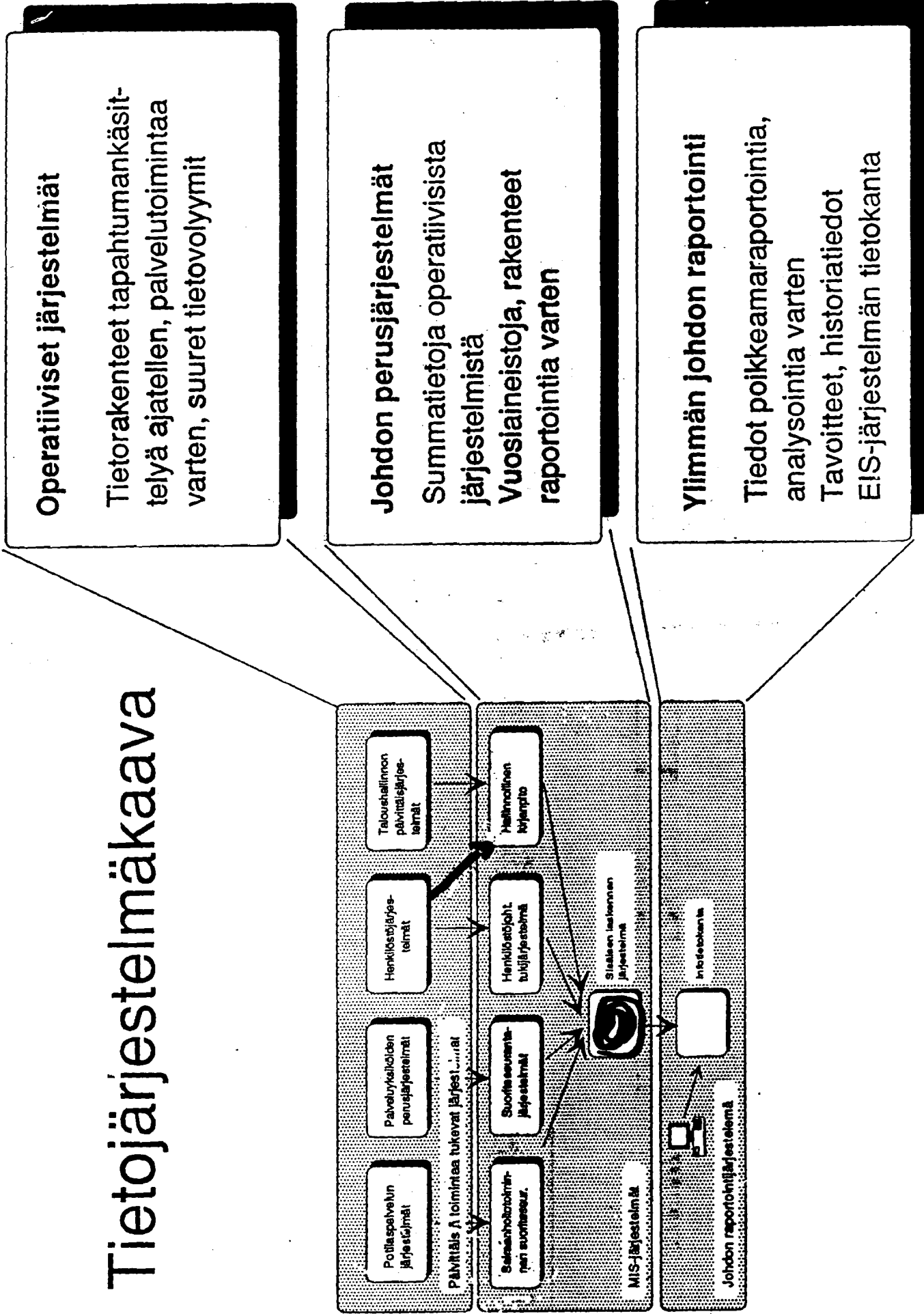
Määrä-, taloudellisuus- ja tuottavuustavoitteiden toteutumisen seuranta

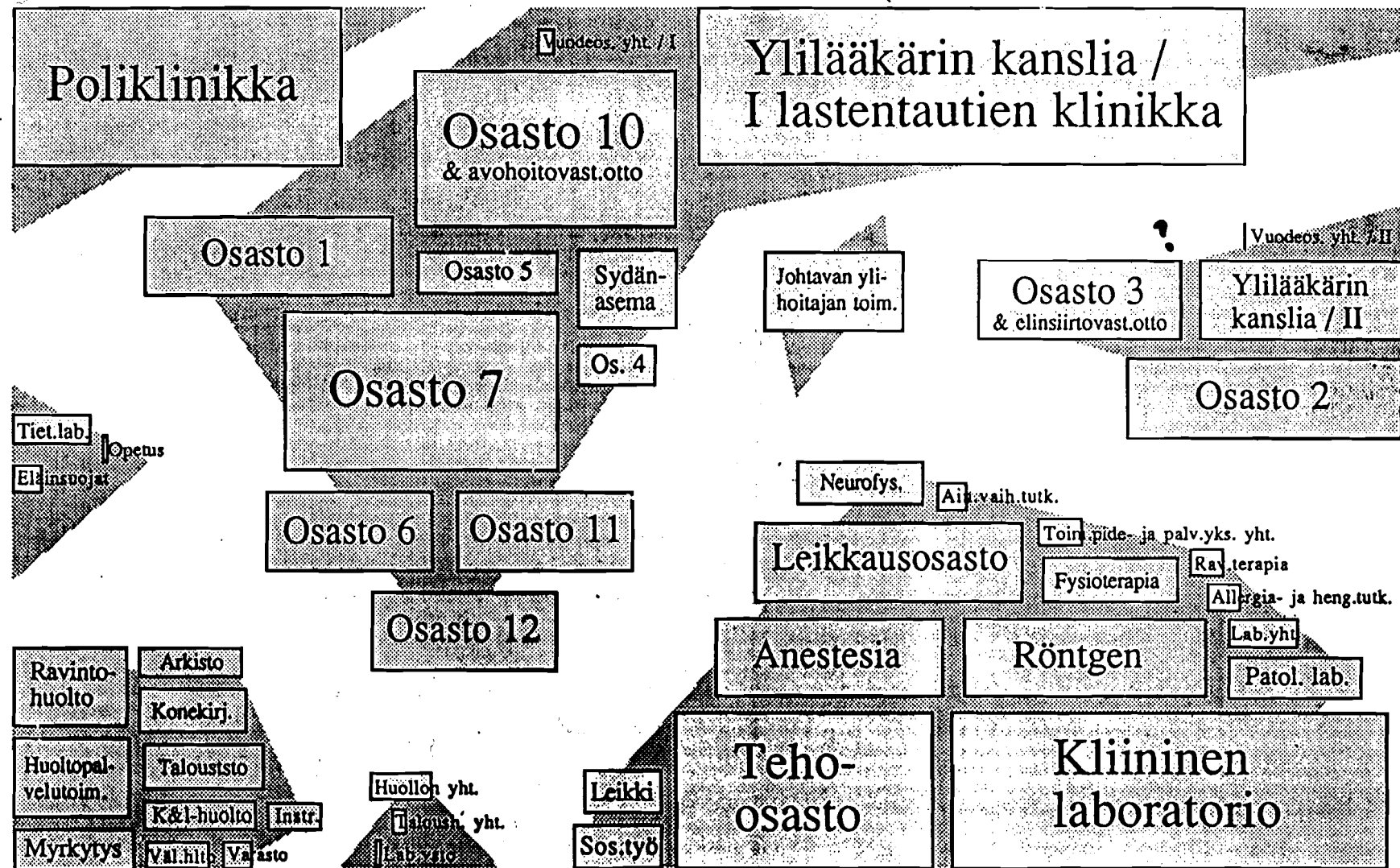


- * Palveluilla laskentajärjestelmässä hinnat
- * Sisäisten palvelujen kulut siirretään aina aiheuttaja-yksikölle

Laskelma taloudellisesta tuloksesta

Tietojärjestelmäkaava





Palveluluettelo ja palveluiden kustannuslaskenta

Kunkin yksikön palvelut

Vuosisopimuspalvelut	Suoritekohtaiset palvelut
----------------------	---------------------------

Palveluluettelo

Ulospäin "näkyvät" palvelut

Palveluluettelo ja palveluiden kustannuslaskenta

Vuosisopimuspalvelut

- * Palvelukokonaisuuksia
- * Kustannukset "kuukausimaksuina" asiakkaille

Suoritekohtaiset palvelut

- * Yksittäisten palveluiden rekisteröinti
- * Suoritekohtaiset "hinnat", joilla käytön mukaan kustannukset siirretään asiakkaille

LKL

SUORITEKOHTAISET PALVELUT

- LABORATORIO
- RTG
- LEIKKAUS & ANESTESIA
- NEUROFYSIOLOGIAN OSASTO
- SYDÄNTUTKIMUS OSASTO
- PSYKIATRIA, PSYKOLOGIA JA SOSIAALITYÖ
- FYSIOTERAPIA

VUOSISOPIMUSPALVELUT

- PUHE - JA RAVITSEMUSTERAPIA
- LEIKKI - JA ASKARTELUTERAPIA
- ALLERGIA - JA HENGITYSFUNKTIOLAB. JA AINEENVAIHDUNTAYKSIKKÖ
- ÄIDINMAITOKESKUS
- KEITTIÖ
- VÄLINEHUOLTO
- INSTRUMENTTIVARASTO

20 MEILAHDEN SAIRAALA
2071 DIAGNOSTISEN RADIOLOGIAN LAITOS

TOIMINTARAPORTTI KAUDELTAL I-IV 1991

KUSTANNUKSET (kustannuslajeittain)

SAIRAAZHOIDOLLISET PALVELUT	Toteutunut I-IV	
	1000 mk	%
Palkat ja henkilöstömenot	8293	30.0
Röntgentarvikkeet	910	29.3
Apteekkitarvikkeet	798	28.0
Muut lääkintätarvikkeet	146	28.0
Laitteet	28	33.2
Muut välittömät menot	92	20.5
SAIRAAZHOTOIMINTA YHTEENSÄ	10267	29.7
HOITOKATE	6928	
TUKIPALVELUT		
MUIDEN TULOSYKSIKÖIDEN PALVELUT		
Lääkintätekniset palvelut	800	25.6
Tietotekniikkapalvelut	112	33.0
Laitoshuoltopalvelut	325	20.1
Kiinteistövuokrat	584	29.8
Osuus yleishallinnosta	729	29.2
TUKIPALVELUT YHTEENSÄ	2549	28.8
KÄYTTÖKATE	4380	

TUOTETUT SUORITTEET (tavoitehinnoilla)

SAIRAAZHOIDOLLISET PALVELUT RADIOLOGISET TUTKIMUKSET	Toteutunut I-IV		Ed.v. lkm	Muutos lkm %
	1000 mk	lkm		
luusto ja pehmytosat	767	2723	2882	-5.5
hengityselimistö, kaula, rinta	3469	13394	13164	1.7
ruoansulatuselimistö	840	940	914	2.8
virtsa- ja sukuelimet	426	512	446	14.8
verenkiertoelimistö	1471	442	502	-12
hermoston ja pään tutkimukset	86	27	34	-21
tietokonetomografiatutkimukset	4097	2203	1648	33.7
ultraäänitutkimukset	1126	3574	3488	2.5
isotooppitutkimukset	1179	841	711	18.3
magneettitutkimukset	2881	760	706	7.6
toimenpideradiologia	852	622	515	20.8
muut	2	4	2	100
TUOTETUT SUORITTEET YHTEENSÄ	17195	26042	25012	4.1

POTILASRYHMÄKOHTAINEN KUSTANNUSLASKENTA

1. POTILASKOHTAISET
KUSTANNUKSET
2. POTILASRYHMITYS