

TAYS UUDISTUU
ELÄMÄN TÄHDEN



Hyvinvointirakentaminen – Tays uudistamisohjelma

Kehitysjohtaja
Isto Nordback



Elämän
tähden

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri



Taustat



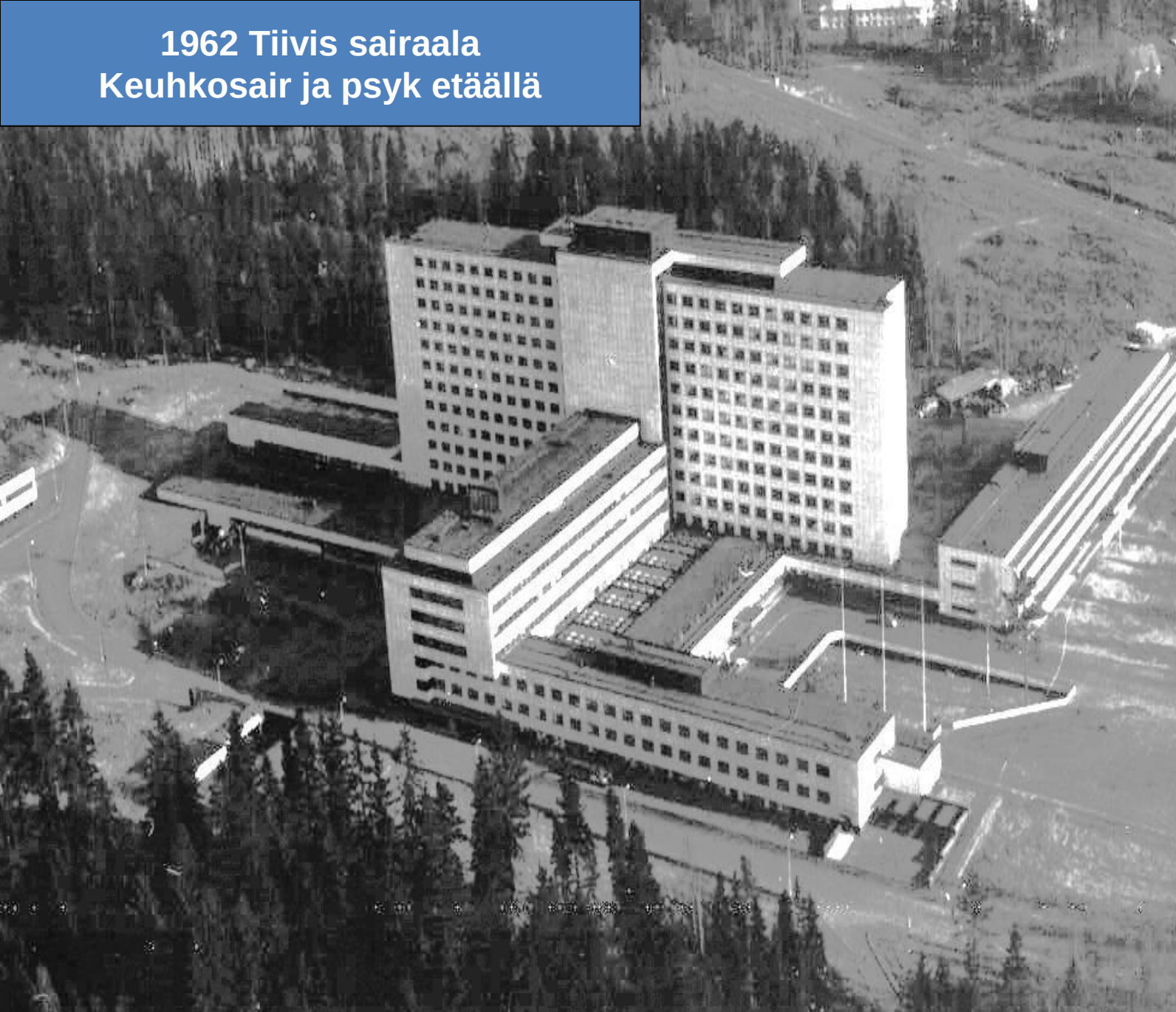
***Sairaalan toiminnot hajautuneet
Tilat osin hyvinkin huonokuntoiset
Uusiutuvien hoitomenetelmien tuomat tarpeet
Tuottavuuden parantamisen välttämättömyys***

→ Taysin uudistamisohjelma 2020

- Valtuusto hyväksyi 20.9.2010 toiminta- ja taloussuunnittelua ohjaavaksi puitesuunnitelmaksi
- Varmistaa jäsenkuntien kasvavan asiakasmäärän hoitoon pääsy
- Kohottaa Taysin kansallista merkittävyyttä
- Pitää yllä ja jopa parantaa hoidon ja palvelun laatua
- Kohottaa tuottavuutta, jolla oleellisesti vähennetään hintojen nousupaineita ja toisaalta mahdollistetaan välttämätön rakentaminen



1962 Tiivis sairaala Keuhkosair ja psyk etäällä



Paljon
vuodepaik-
koja, pienet
pkl,
muutama
leikkaussali
jne.

Toimintolähtöinen kokonaisuus

Hissin
konehuone

Vuodeosastot

Leikkausosastot
Synnytykset
Lab, rtg

Sisäänkäynti, pkl:t

Vainajat

EA

Tstoja

Järjestys
funktioi-
den, ei
prosessien
mukaan.

OK tämän
kokoiselle
sairaalalle,



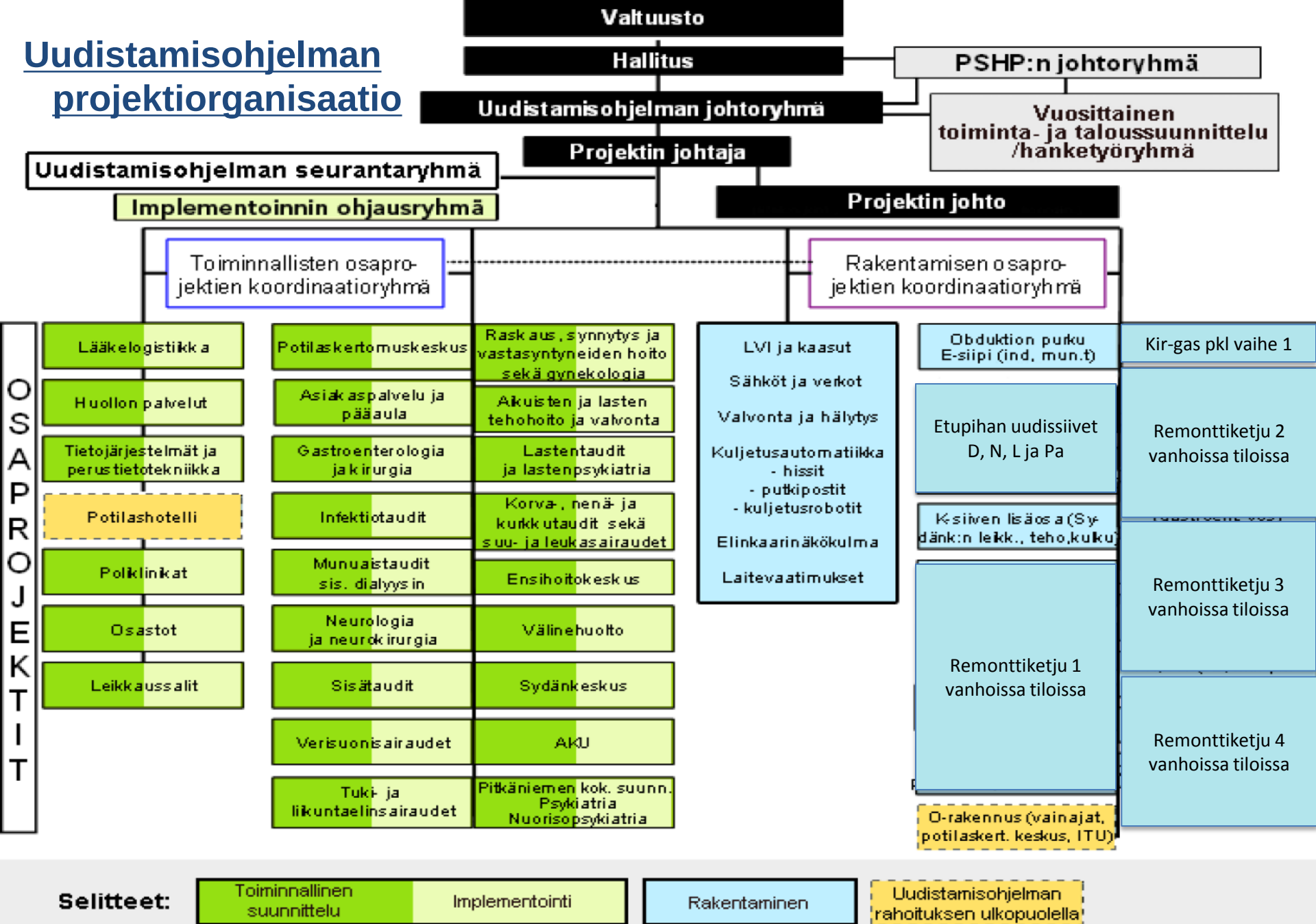
mutta ei
toimi
tämän
kokoisessa
sairaalassa



”Sairaaloita
sairaalassa”



Uudistamisohjelman projektioorganisaatio



Tuottavuuden lisäys

Kun tuottavuus lisääntyy, kuka saa hyödyn

- Vähemmän taustatyötä, sama potilastyö, sama potilas määrä, sama henkilöstö
 - *Työntekijät*
- Vähemmän taustatyötä, enemmän potilastyötä, sama potilasmäärä, sama henkilöstö
 - *Potilaat*
- Vähemmän taustatyötä, enemmän potilastyötä, enemmän potilaita, sama henkilöstö
 - *Maksajat (kunnat = me veronmaksajat)*

Parhaimmillaan kaikki edellä mainitut, eli jaetaan tuottavuushyöty!

Tuottavuuden lisäys

Esimerkkinä yksikkökohtaisista

- Tuki- ja liikuntaelinkeskus

Esimerkkinä yhteisistä osaprojekteista

- Lääkelogistiikka
- Huollon palvelut

Tietojärjestelmät ja perustietotekniikka – prosessit vaikuttavat tilainvestointeihin

- sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen
 - *keskitetty printtaus? paperiversioiden putkipostiyhteys? tarvittaessa skannaus ja sähkölähetys?, mahdollistaa osaltaan hoitaja-sihteerin työnjaon uudelleen*
- puheentunnistuksen käyttöönotto
 - *kirjoittajan vai sanelijan vai molempien apuväline? mihin tilanteisiin sopii mihin ei? kirjoitustori?*
- tietojen kirjaaminen järjestelmiin
 - *potilashuoneissa [monitoimimonitorit?], taskutietokoneet puheentunnistus ja puheluominaisuudella?*
- ilmoittautumisen automatisointi ja potilasasiakkaan sähköinen asiointi
 - *ajanvaraus, yhteydenotto, muistutus yms.*

Tuottavuuden lisäys

Esimerkkinä yksikkökohtaisista

- **Tuki- ja liikuntaelinkeskus**

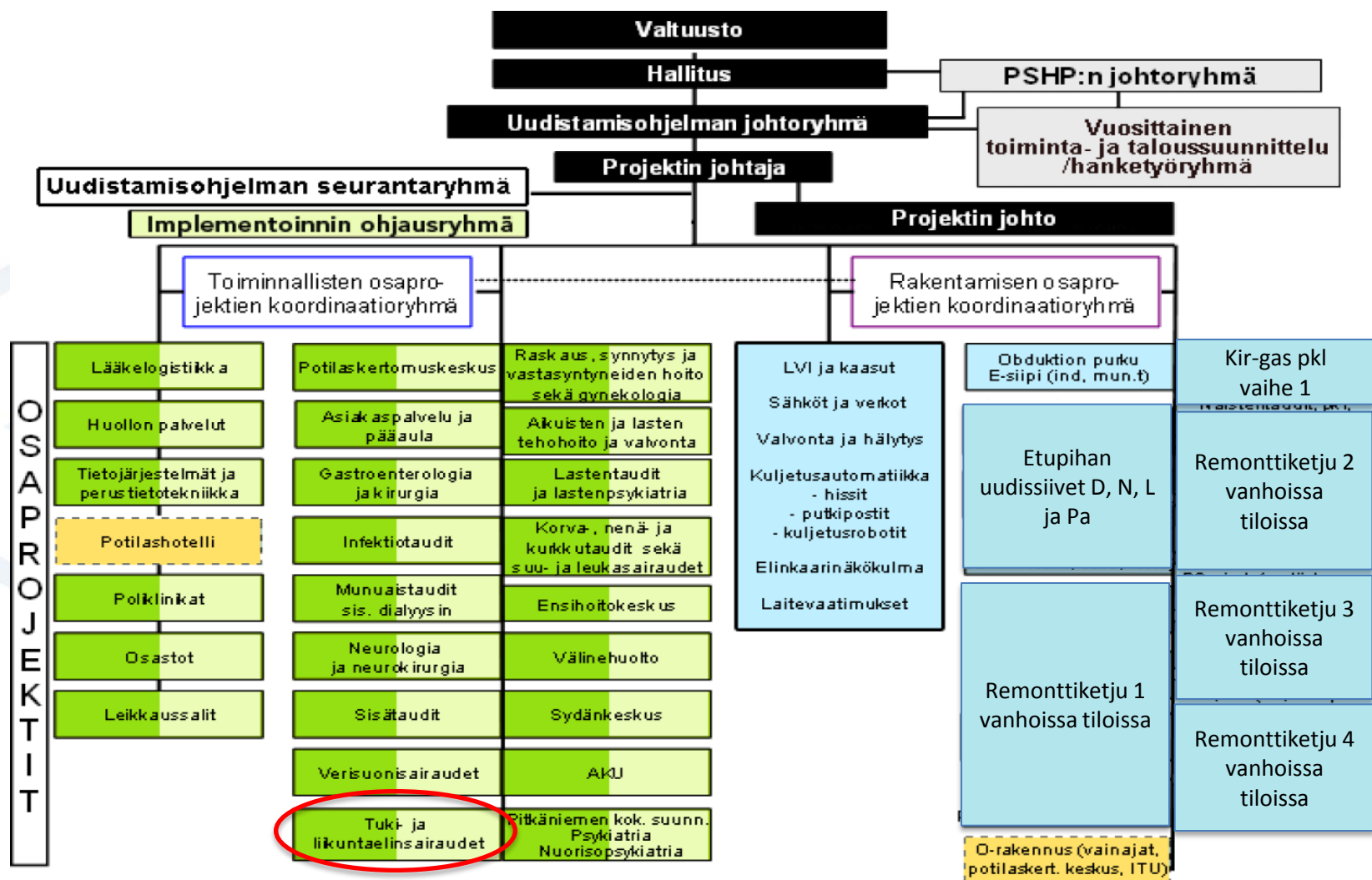
Esimerkkinä yhteisistä osaprojekteista

- Lääkelogistiikka
- Huollon palvelut

Tietojärjestelmät ja perustietotekniikka – prosessit vaikuttavat tilainvestointeihin

- sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen
 - *keskitetty printtaus? paperiversioiden putkipostiyhteys? tarvittaessa skannaus ja sähkölähetys?, mahdollistaa osaltaan hoitaja-sihteerin työnjaon uudelleen*
- puheentunnistuksen käyttöönotto
 - *kirjoittajan vai sanelijan vai molempien apuväline? mihin tilanteisiin sopii mihin ei? kirjoitustori?*
- tietojen kirjaaminen järjestelmiin
 - *potilashuoneissa [monitoimimonitorit?], taskutietokoneet puheentunnistus ja puheluominaisuudella?*
- ilmoittautumisen automatisointi ja potilasasiakkaan sähköinen asiointi
 - *ajanvaraus, yhteydenotto, muistutus yms.*

Ensin iso panostus uusiin toimintatapoihin – sitten niiden mahdollistaminen rakentein ja teknisin ratkaisuin



Selitteet:

Toiminnallinen suunnittelu

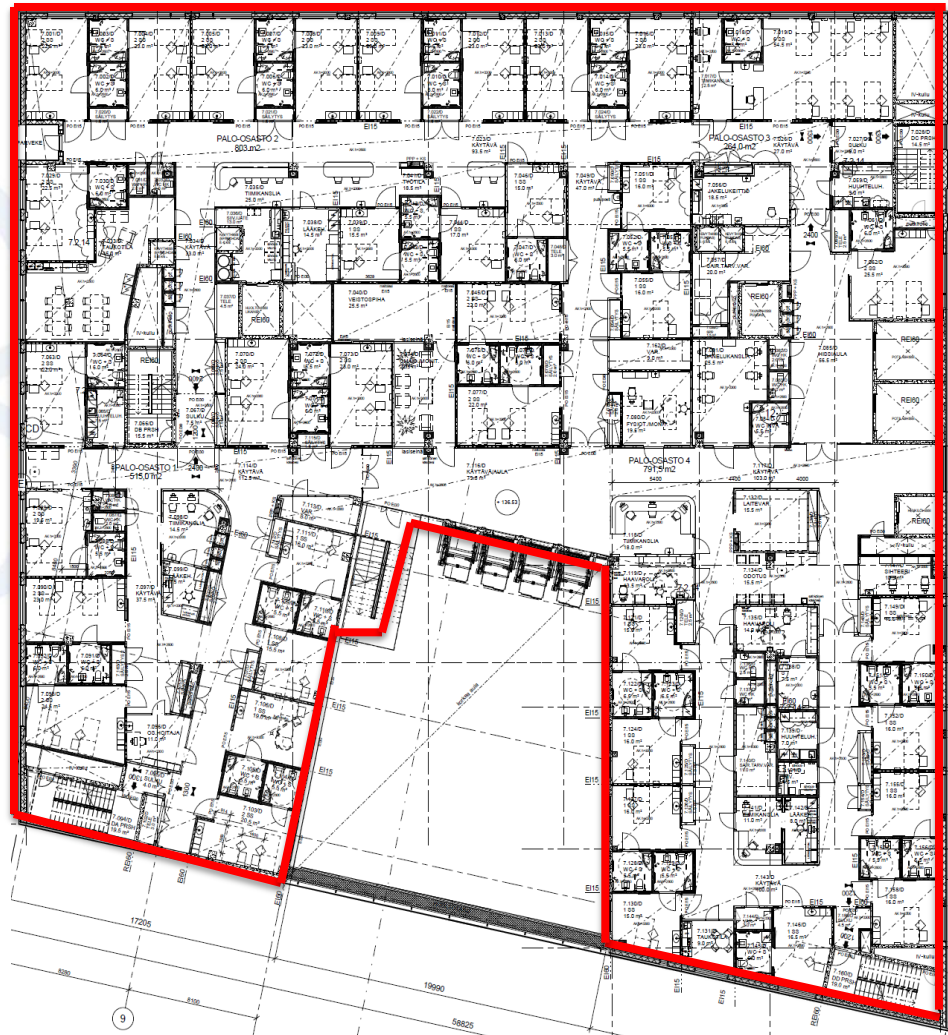
Implementointi

Rakentaminen

Uudistamisohjelman rahoituksen ulkopuolella

Elämän tähden

Yksiköiden osien yhdistämisillä ja virtausanalyyyseihin perustuvilla sisäratkaisulla tuottavuusvaikutukset



Esim: Tuki- ja liikuntaelinsairaudet

- Ratkaisu vähentää potilaiden siirtoja noin 1500 km/ v

Tuottavuuden lisäys

Esimerkkinä yksikkökohtaisista

- Tuki- ja liikuntaelinkeskus

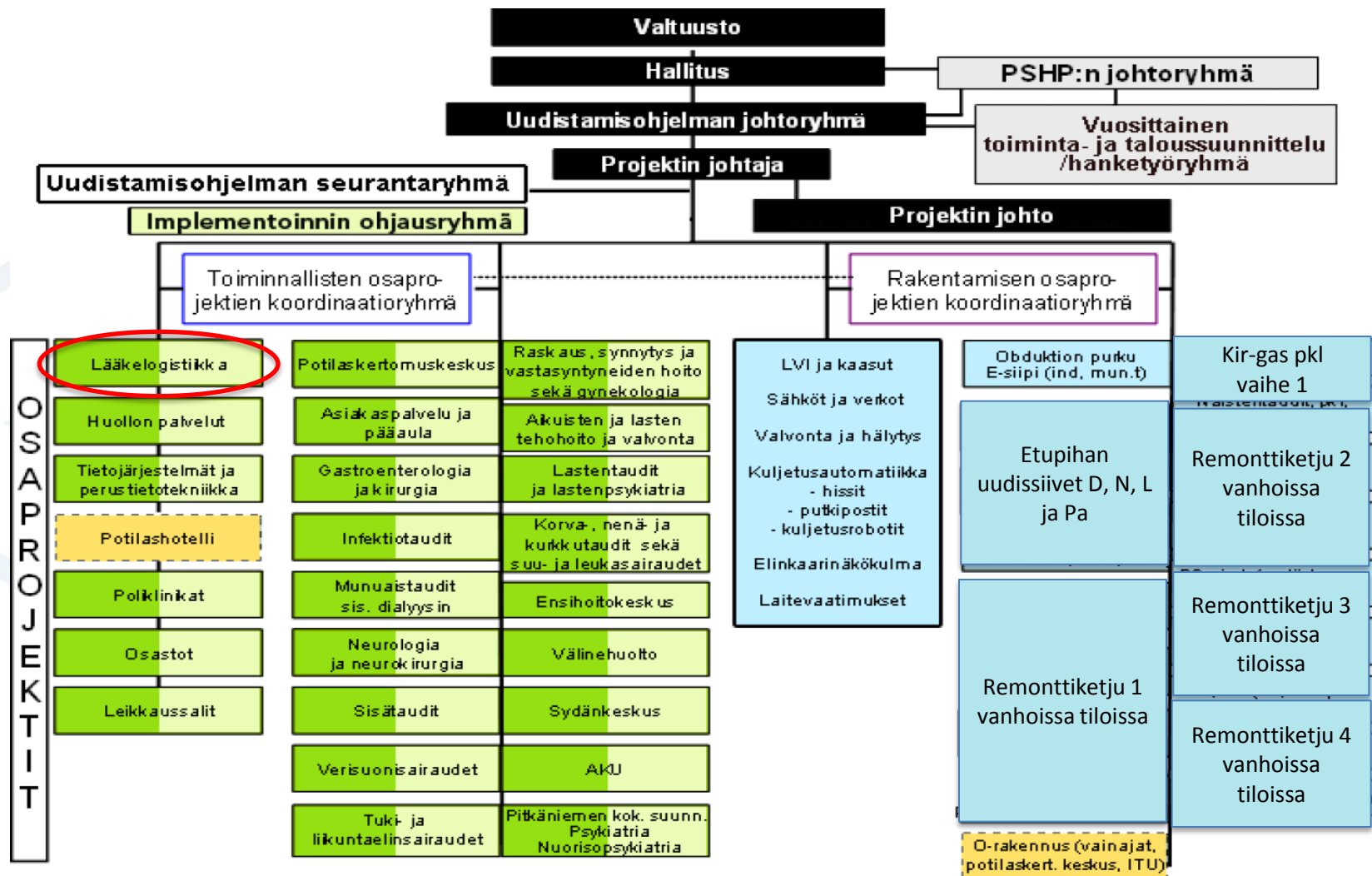
Esimerkkinä yhteisistä osaprojekteista

- **Lääkelogistiikka**
- Huollon palvelut

Tietojärjestelmät ja perustietotekniikka – prosessit vaikuttavat tilainvestointeihin

- sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen
 - *keskitetty printtaus? paperiversioiden putkipostiyhteys? tarvittaessa skannaus ja sähkölähetys?, mahdollistaa osaltaan hoitaja-sihteerin työnjaon uudelleen*
- puheentunnistuksen käyttöönotto
 - *kirjoittajan vai sanelijan vai molempien apuväline? mihin tilanteisiin sopii mihin ei? kirjoitustori?*
- tietojen kirjaaminen järjestelmiin
 - *potilashuoneissa [monitoimimonitorit?], taskutietokoneet puheentunnistus ja puheluominaisuudella?*
- ilmoittautumisen automatisointi ja potilasasiakkaan sähköinen asiointi
 - *ajanvaraus, yhteydenotto, muistutus yms.*

Ensin iso panostus uusiin toimintatapoihin (lean ajattelu) – sitten niiden mahdollistaminen rakentein ja teknisin ratkaisuin



Selitteet:

Toiminnallinen suunnittelu

Implementointi

Rakentaminen

Uudistamisohjelman rahoituksen ulkopuolella

Elämän tähden

Lääkekaappi: e-kaappi vai ”puukaappi” - yksikön lääkevolyymit ratkaisevat

Lääkekaapin
tietojärjestel-
män integraa-
tio potilas-
tietojärjestel-
mään ja
apteekin
varastotieto-
järjestelmään



Tuottavuuden lisäys

Esimerkkinä yksikkökohtaisista

- Tuki- ja liikuntaelinkeskus

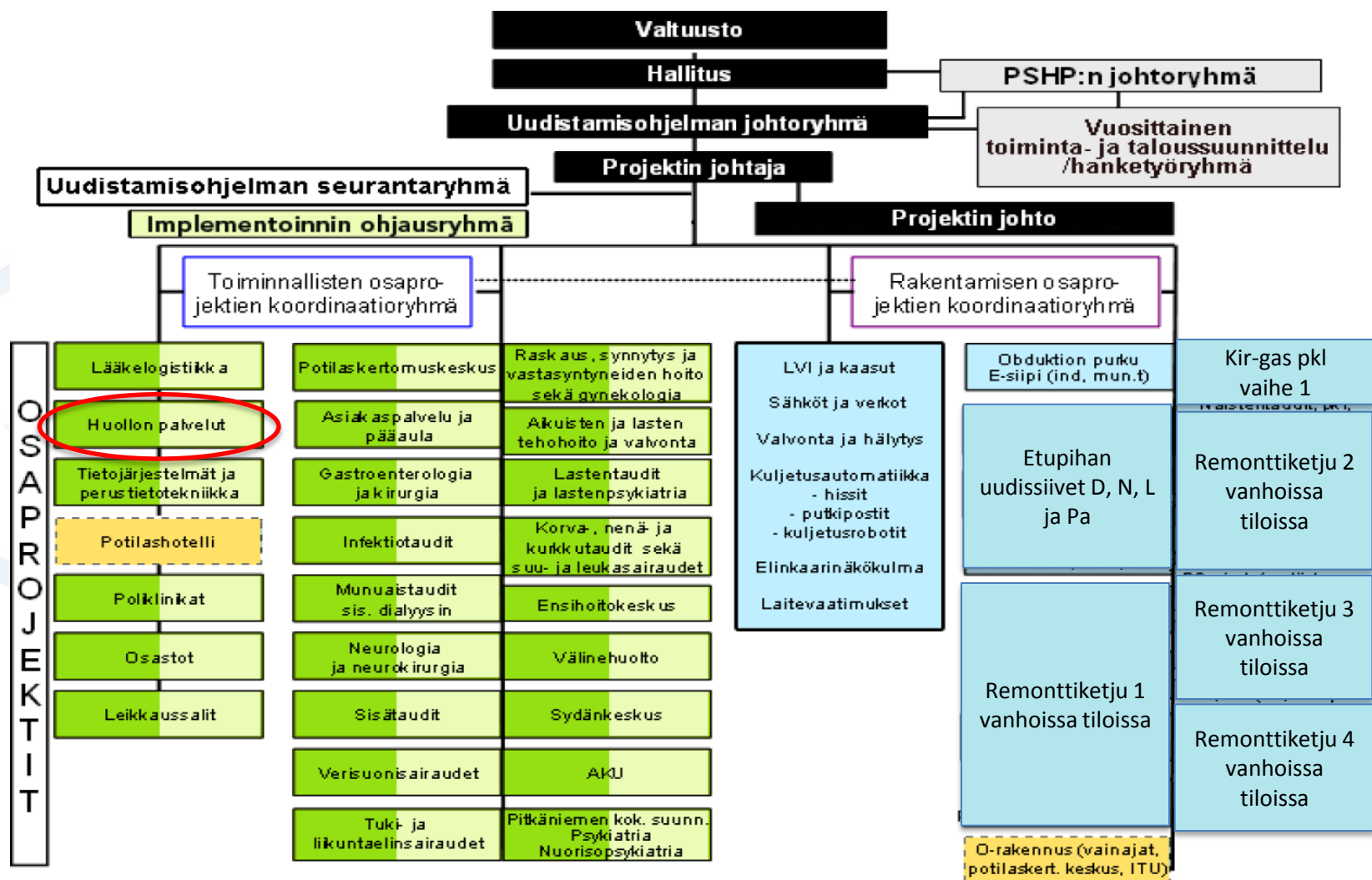
Esimerkkinä yhteisistä osaprojekteista

- Lääkelogistiikka
- **Huollon palvelut**

Tietojärjestelmät ja perustietotekniikka – prosessit vaikuttavat tilainvestointeihin

- sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen
 - *keskitetty printtaus? paperiversioiden putkipostiyhteys? tarvittaessa skannaus ja sähkölähetys?, mahdollistaa osaltaan hoitaja-sihteerin työnjaon uudelleen*
- puheentunnistuksen käyttöönotto
 - *kirjoittajan vai sanelijan vai molempien apuväline? mihin tilanteisiin sopii mihin ei? kirjoitustori?*
- tietojen kirjaaminen järjestelmiin
 - *potilashuoneissa [monitoimimonitorit?], taskutietokoneet puheentunnistus ja puheluominaisuudella?*
- ilmoittautumisen automatisointi ja potilasasiakkaan sähköinen asiointi
 - *ajanvaraus, yhteydenotto, muistutus yms.*

Ensin iso panostus uusiin toimintatapoihin – sitten niiden mahdollistaminen rakentein ja teknisin ratkaisuin



Selitteet:

Toiminnallinen suunnittelu

Implementointi

Rakentaminen

Uudistamisohjelman rahoituksen ulkopuolella

Elämän tähden

- Sairaalarvike-
logistiikka
- Liinavaate-
logistiikka

Imuohjaus /
täyttöpalvelu

- Potilas-
ruokailu
- Henkilöstö-
ruokailu



Tuotenimikkeet
vähentyneet n. 30%
- Varaston arvo tippunut
noin 300-5000eur/yksikkö

-Jokaisella tuotteella on
viivakoodi, joka sisältää
tuotetietojen lisäksi
varastossa tarvittavien
tuotteiden määrän

- Tarvittavat tuotteet
varastossa, tilan käytön
tehostuminen,
vanhentuneiden tuotteiden
eliminointi

- Tilaukset ja varaston
hoito huollon palveluiden
henkilöstön toimesta,
vapauttaa hoitajat
hoitotyöhön

Tuottavuuden lisäys

Esimerkkinä yksikkökohtaisista

- Tuki- ja liikuntaelinkeskus

Esimerkkinä yhteisistä osaprojekteista

- Lääkelogistiikka
- Huollon palvelut

Tietojärjestelmät ja perustietotekniikka – prosessit vaikuttavat tilainvestointeihin

- sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen
 - *keskitetty printtaus? paperiversioiden putkipostiyhteys? tarvittaessa skannaus ja sähkölähetys?, mahdollistaa osaltaan hoitaja-sihteerin työnjaon uudelleen*
- puheentunnistuksen käyttöönotto
 - *kirjoittajan vai sanelijan vai molempien apuväline? mihin tilanteisiin sopii mihin ei? kirjoitustori?*
- tietojen kirjaaminen järjestelmiin
 - *potilashuoneissa [monitoimimonitorit?], taskutietokoneet puheentunnistus ja puheluominaisuudella?*
- ilmoittautumisen automatisointi ja potilasasiakkaan sähköinen asiointi
 - *ajanvaraus, yhteydenotto, muistutus yms.*

Työpanosmuutokset projekteittain, vähennysten vienti vuosibudjetteihin

Mikäli laskennallinen työpanossäästö on vaikkapa 10, voidaanko esim. 6 työpanos vähennys (4 jää yksikön hyödyksi) tehdä aidosti ja riittääkö siitä esim. 3 kattamaan kattamaan investoinnin kulut (oikea nettohyöty maksajalle 1 työpanos)?

- Jos kyllä, etenee, jos ei, erillinen päätöksenteko kannattamattoman asian hankkimisesta

Työpanosmuutokset projekteittain		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Yhteensä
	Lääkelogistiikka	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,50	-4,00	-3,50	-1,50	-2,00	-11,50
	Huollon palvelut	-2,03	-1,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3,92
	Sähköisiin potilasasiakirjoihin siirtyminen	0,00	-13,55	-12,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26,00
	Puheentunnistus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Kirjaamisvälineet	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,71	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,71
	Ilmoittautuminen ja asiakkaan sähköinen asiointi										
	Itseilmoittautuminen	0,00	-4,25	-8,89	-0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13,74
	eKirje	0,00	-2,65	-2,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4,70
	Potilashotelli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Poliklinikat	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,50
	Osastot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Leikkaussalit (-2,5 ajoittamatta ja sijoittamatta)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											-63,07

PSHP:n valtuusto 29.9.2014: PSHP:n rahoituksella etupihalle D ja L-siivet (yhteensä n. 150 M€)

D (2015-18):

Pääaula

(pääsisäänkäynti,
asiakaspalvelu,
kahvila, liiketilaa)

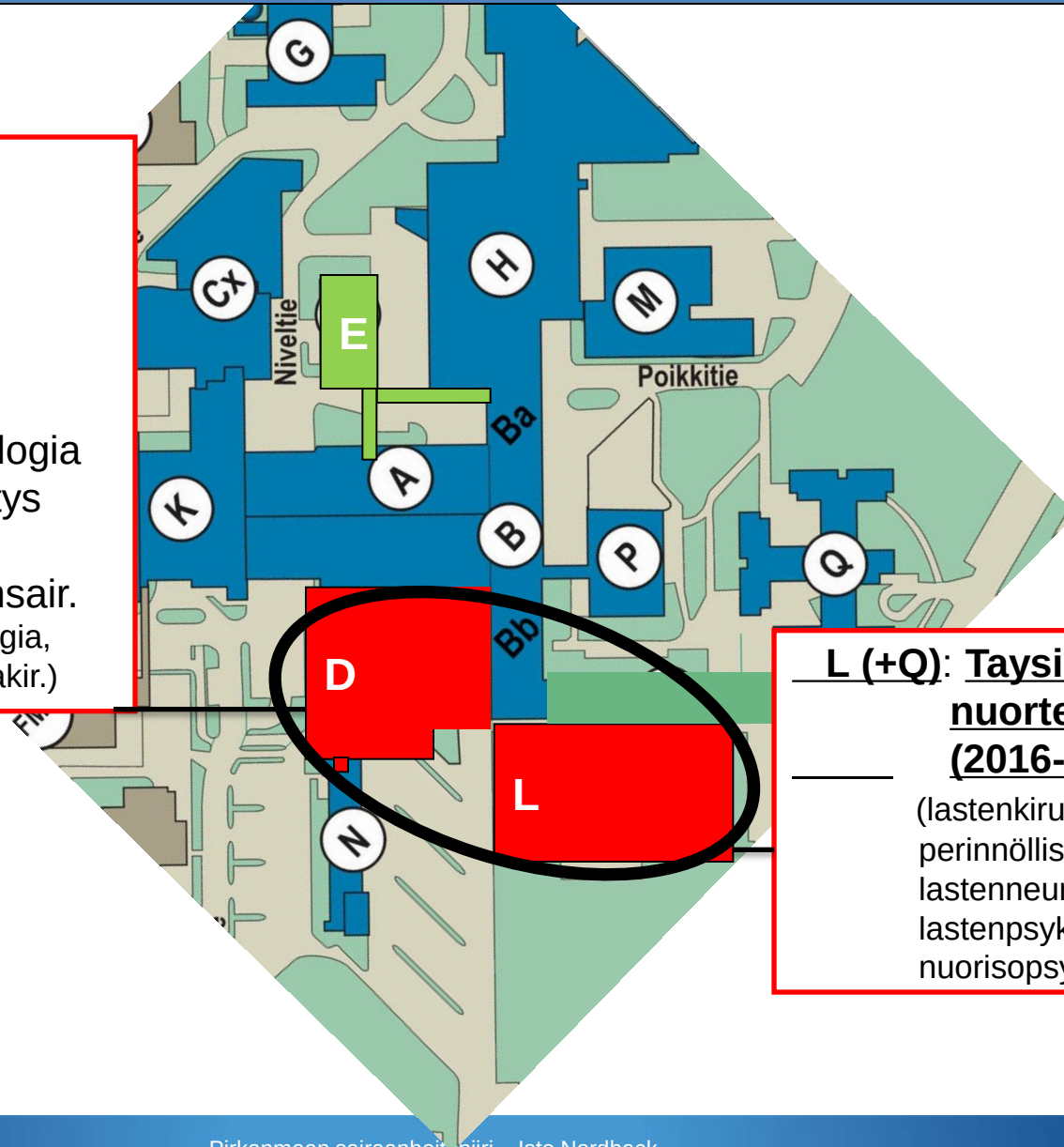
Verisuokirurgia ja
toimenpideradiologia

Raskaus ja synnytys

Välinehuolto

Tuki- ja liikuntaelinsair.

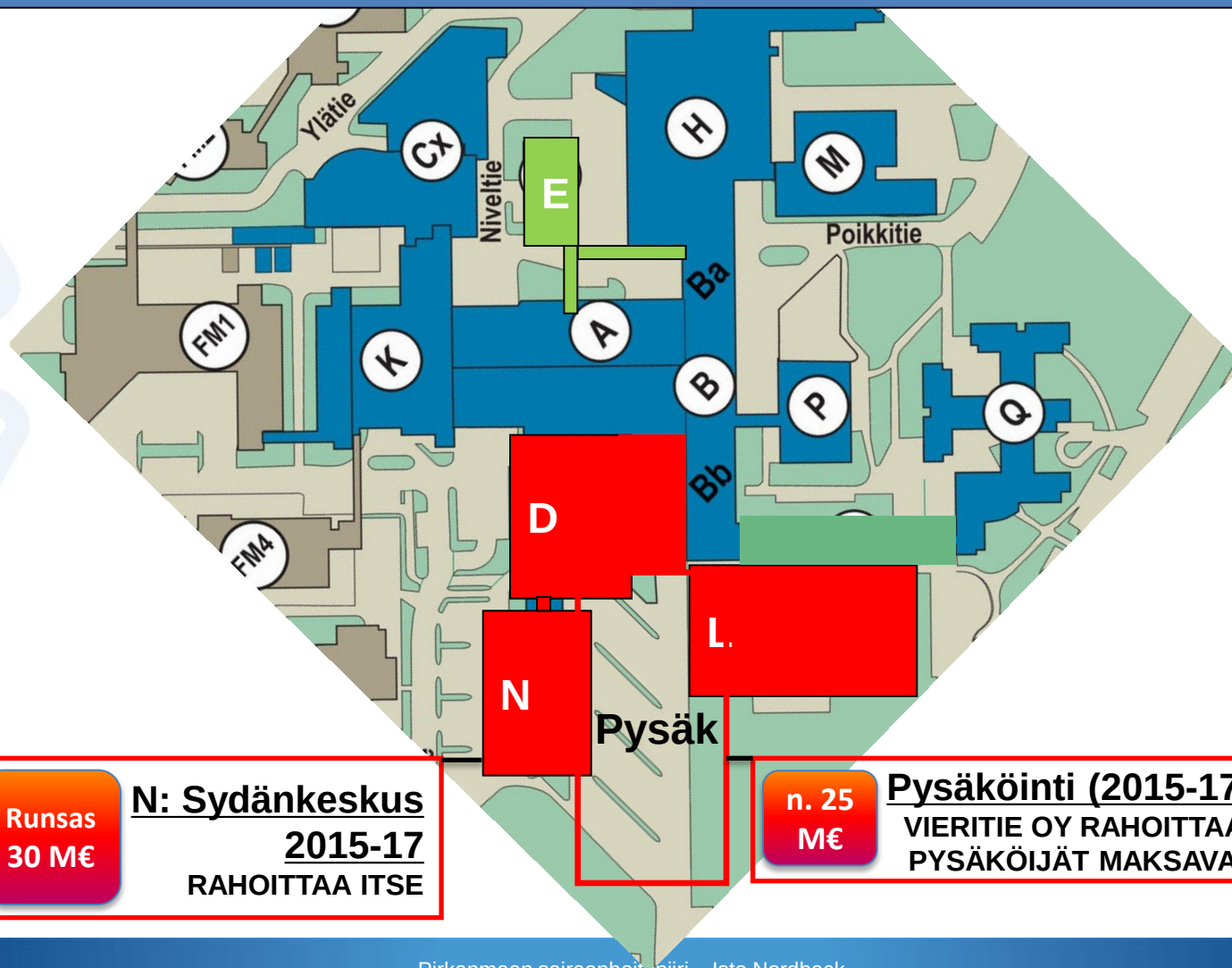
(ortopedia, traumatologia,
käsikirurgia, plastiikkakir.)



L (+Q): Taysin Lasten ja nuorten keskus (2016-19)

(lastenkirurgia, lastentaudit
perinnöllisyyslääketiede,
lastenneurologia,
lastenpsykiatria,
nuorisopsykiatria)

PSHP:n valtuusto 29.9.2014: Etupihan urakassa Sydänkeskus Oy:n rahoituksella Sydänkeskus ja Vieritie Oy:n rahoituksella Pysäköinti (yhteensä n. 55 M€)



Runas
30 M€

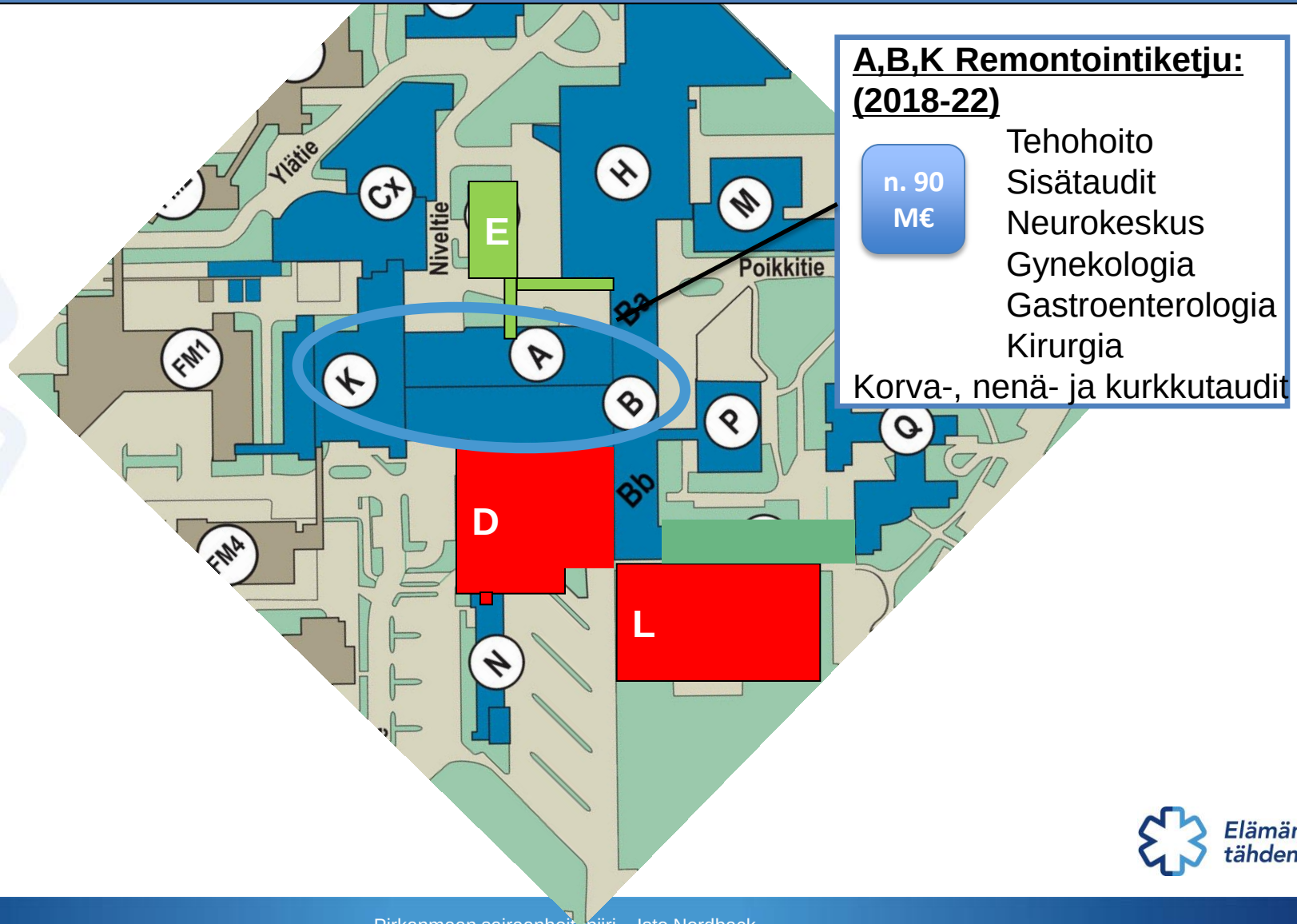
N: Sydänkeskus
2015-17
RAHOITTA ITSE

n. 25
M€

Pysäköinti (2015-17)
VIERITIE OY RAHOITTA, PYSÄKÖIJÄT MAKSAVAT



Myöhemmillä päätöksillä: vanhan sairaalan remontointi (n. 90 M€)



Uusi Tays <http://youtu.be/Z0Ke--kU1wI>

