



Pirkanmaan malli

Verkostoituvaa yhteistyötä

ATK-päivät 7.5.2019
Tampere-talo

Rauno Ihalainen
Sairaanhoitopiirin johtaja, FT

Tampereen yliopistollinen sairaala | Rauno Ihalainen

Eettiset periaatteet

- Hyvä hoito
- Ihmisen kunnioittaminen
- Osaamisen arvostaminen
- Vastuullisuus

Elämän
tähtien

Strategiamme

- arvostetuin ja kasvava erikoissairaanhoidon palveluntuottaja
- kansallisesti kilpailukykyisin
- kansanvälisesti tunnettu
- hyvän hoidon, opetuksen ja tieteellisen tutkimuksen edelläkävijä

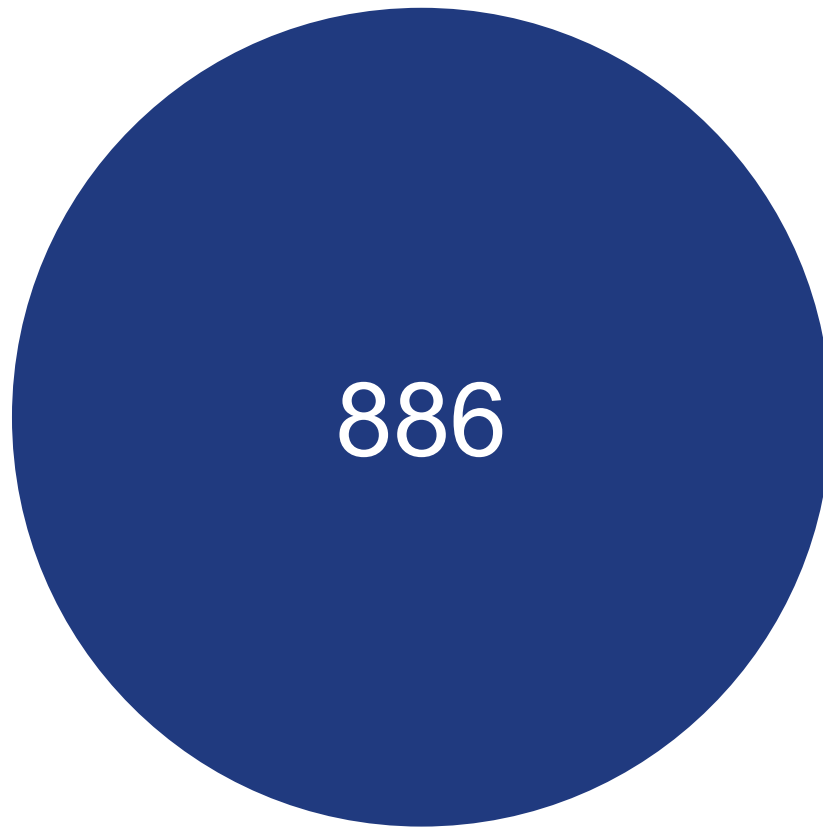
Tays
2025

Viiden tähden sairaala

- Suomen toiseksi suurin sairaala
- Vetovoimainen valinnanvapauspotilaiden hoitopaikka
- Yksi sairaala - viisi toimipistettä

Ainoa sairaanhoitopiiri, joka on yhtiöittänyt ydintoimintaansa

Liikevaihto 2018 (M€)



Fimlab

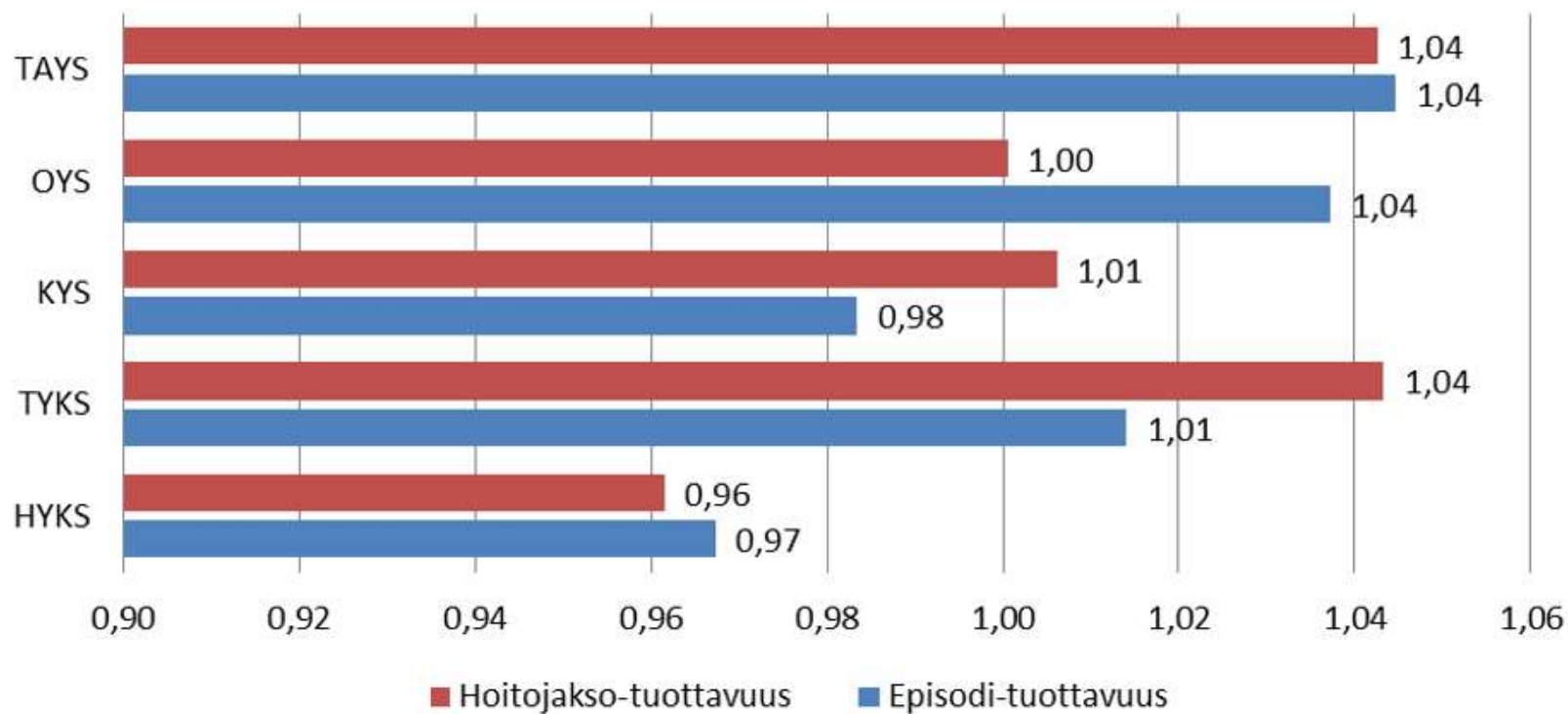


Sydänsairaala



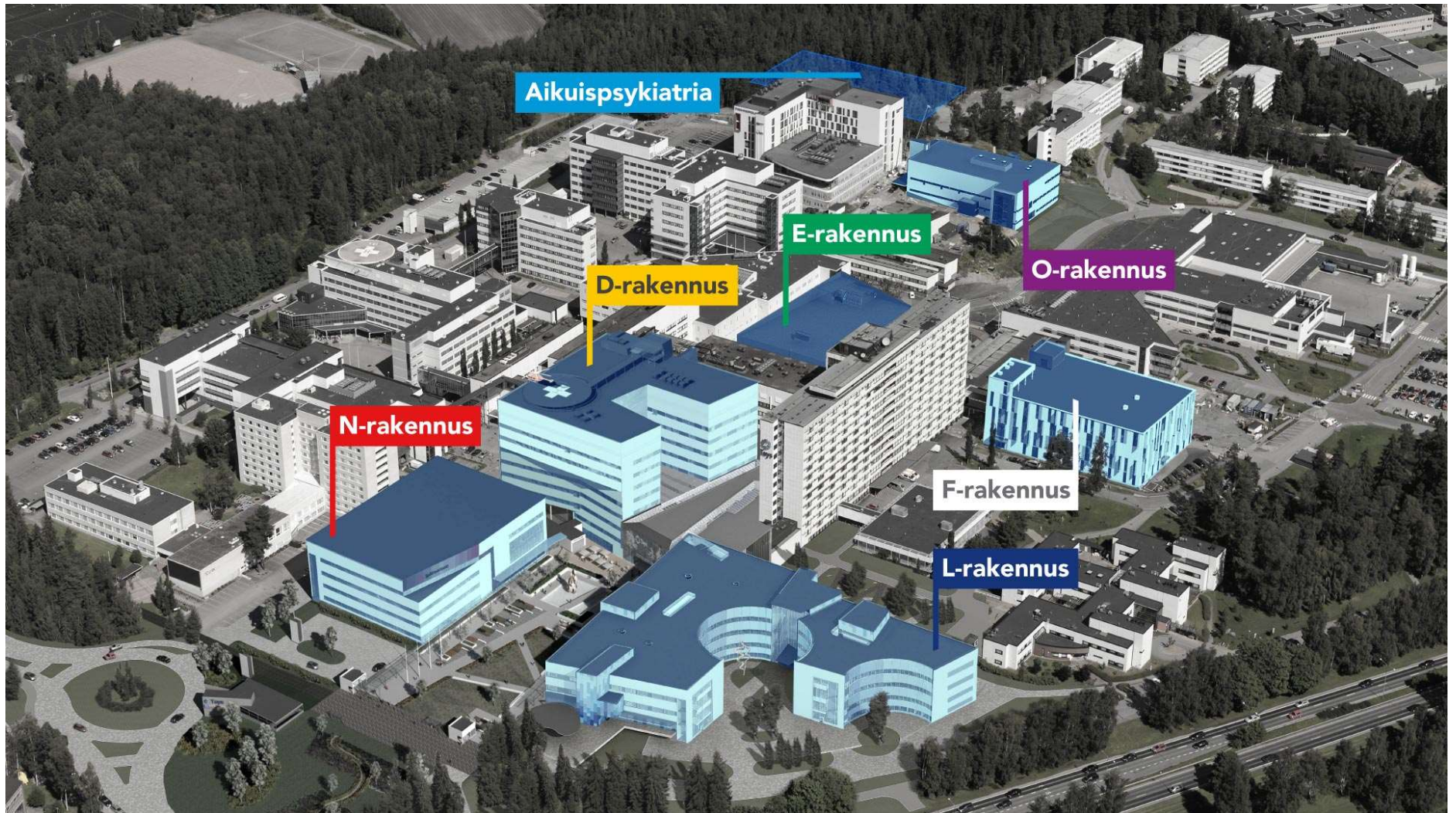
Tekonivelsairaala
COXA

Yliopistollisten sairaaloiden tuottavuus 2017

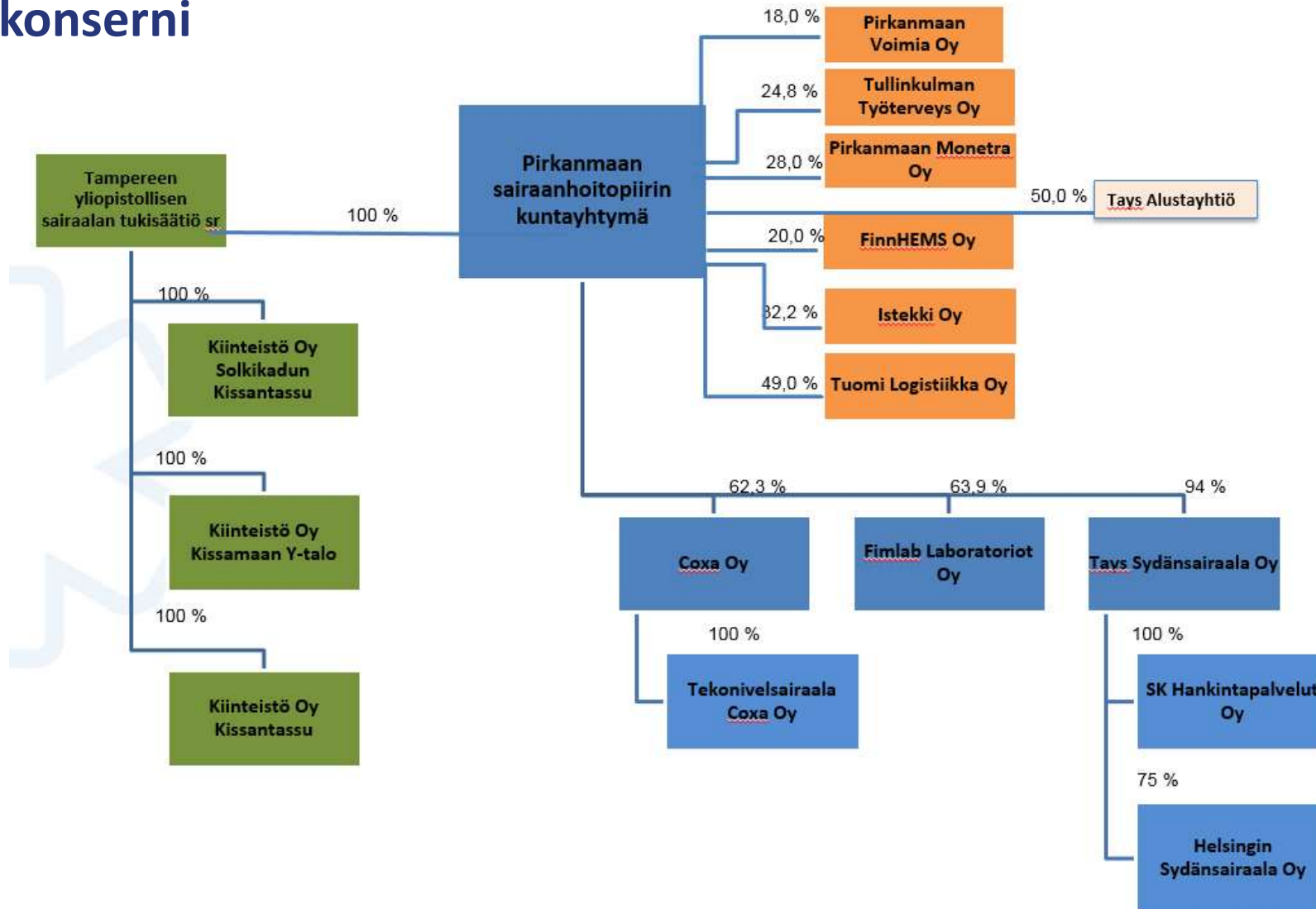


Lähde: THL tilastoraportti

Uudistuva yliopistosairaala



Pirkanmaan sairaanhoitopiirin konserni



Yhteistyötä ja kumppaneita

- Sairaanhoidopiirissä on toteutettu pitkälle viety palvelurakennemuutos
 - Yksi sairaala –malli (Tays keskussairaala, Tays Valkeakoski, Tays Sastamala, Tays Hatanpää)
 - Sairaaloiden keskinäinen työnjako määriteltä
 - Toimintaa johdetaan ja ohjataan keskitetysti yliopistosairaalasta
- Työnjako Tays Erva-alueella (KHSHP, EPSHP, PSHP) on sovittu valtakunnallisten linjausten mukaisesti
- Tukipalveluiden osalta tehdään alueellista ja valtakunnallista yhteistyötä
 - ICMT (Istekki), henkilöstö- ja taloushallinto (Monetra), hankinta- ja logistiikka (Tuomi Logistiikka), työterveyshuolto (Pirte), ruokahuolto (Voimia), liina- ja työvaatehuolto (Sakupe)
- Erityispiirteenä on laaja yhtiöittäminen kliinisissä palveluissa
 - Coxa, Sydänsairaala, Fimlab, FINNBB (Biopankkien osuuskunta Suomi), FinnHEMS
- Tähtisairaala

**Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-
Pohjanmaan sairaanhoitopiirien yhteistyön
tiivistämishanke**

 **TÄHTISAIRAALA**

Yhteistyön yliset tavoitteet

- Yhteistyön tiivistämisellä tavoitellaan koko erityisvastuualueen osalta asiakkaille ja potilaille parempaa palvelujen saatavuutta sekä konkreettisia hyötyjä ammattilaisille ja omistajille.
- Ehdotuksena on edetä yhteistyön tiivistämisessä vaiheittain huomioiden kunkin sairaanhoitopiirin ja niiden omistajien tavoitteet ja valmius yhteistyön tiivistämiseen
- Kaikkien sairaanhoitopiirien tavoitteena on yhtenäistää ja kehittää yhteistyössä erikoissairaanhoidon hoitoprosesseja ja –käytäntöjä.
- Lisäksi kaikki piirit ovat asettaneet tavoitteeksi tiiviin yhteistyön erikoissairaanhoidon suurimpien kehityshaasteiden ratkaisemisessa yhteisvoimin.
- Pirkanmaan ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirit ovat asettaneet tavoitteekseen yhteisen erikoissairaanhoidon palvelutuotannon tarkoituksen mukaisessa laajuudessa.

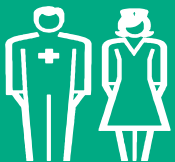
Yhteistyön keskeiset tavoitteet

Potilaat / asiakkaat



- ▶ Sujuvat, moniammatilliset hoitoketjut – väestön tarpeen mukaiset palvelut
- ▶ Nopea, oikea-aikainen, vaikuttava ja turvallinen moniammatillinen hoito
- ▶ Hoidon ja palvelujen integraatio perusterveydenhuollon kanssa
- ▶ Asiakaslähtöiset ja käyttäjäystävälliset digipalvelut osana hoitoa
- ▶ Tiede turvallisen ja vaikuttavan hoidon perustana
- ▶ Erinomainen palvelukokemus

Parhaat ammattilaiset



- ▶ Innostavat tehtävät, monipuoliset uravaihtoehdot sekä laajat mahdollisuudet osaamisen ja työn kehittämiseen – kliininen työ, tiede, koulutus ja johtaminen
- ▶ Paras koulutussairaala kokonaisuus – houkutteleva työnantaja
- ▶ Osaamisen ja osaajien arvostaminen – poikkitieteellisyys ja kansainvälinen yhteistyö

Omistajat



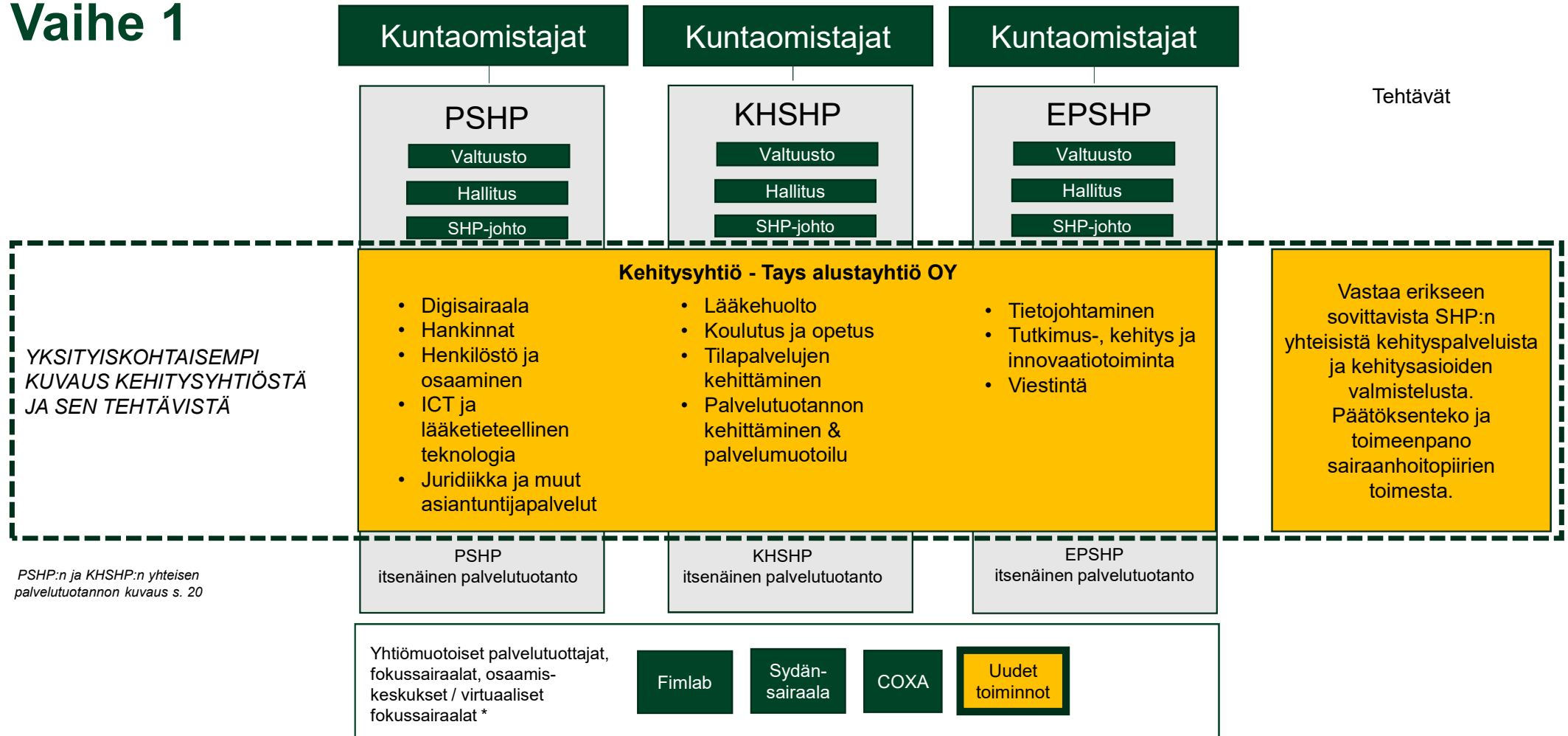
- ▶ Kustannustehokas erikoissairaanhoidon palveluntuottaja
- ▶ Sairaaloiden profiloituminen erityispalveluissa
- ▶ Keskinäisen kilpailun poistaminen – esim. potilaat ja osaajat
- ▶ Kaikki resurssit tehokkaaseen käyttöön – esim. tilat ja teknologia
- ▶ Omistajien peruspalveluiden rahoituspohjan vahvistuminen

Henkilöstötyöpajojen yhteenveto

(Alkuvuosi 2019)

- Yhteinen organisaatio, joka perustuu ammattimaiseen johtamiseen - matala hierarkia
- Kolme akuuttisairaala - 8 tai 9 tähtisairaala, joita kaikkia tukee yliopistosairaalan brändi
- Yhtenäinen henkilöstöstrategia
- Potilas, tieto ja/tai osaaja liikkuu palvelutarpeen mukaisesti
- Yhteiset ICT-järjestelmät ja tukipalvelut
- Yhteinen digisairaala parantaa palvelua
- Toiminta järjestyy asiakas- ja hoitoketjuihin, jotka integroituvat peruspalveluihin – erinomainen asiakaskokemus
- Tavoitteena on Suomen paras koulutussairaalakokonaisuus

Vaihe 1



PSHP:n ja KHSHP:n yhteisen palvelutuotannon kuvaus s. 20

* Uudet toiminnot erillisen päätöksenteon mukaisesti. Omistus ja palvelujen käyttö vaihtelee piireittäin

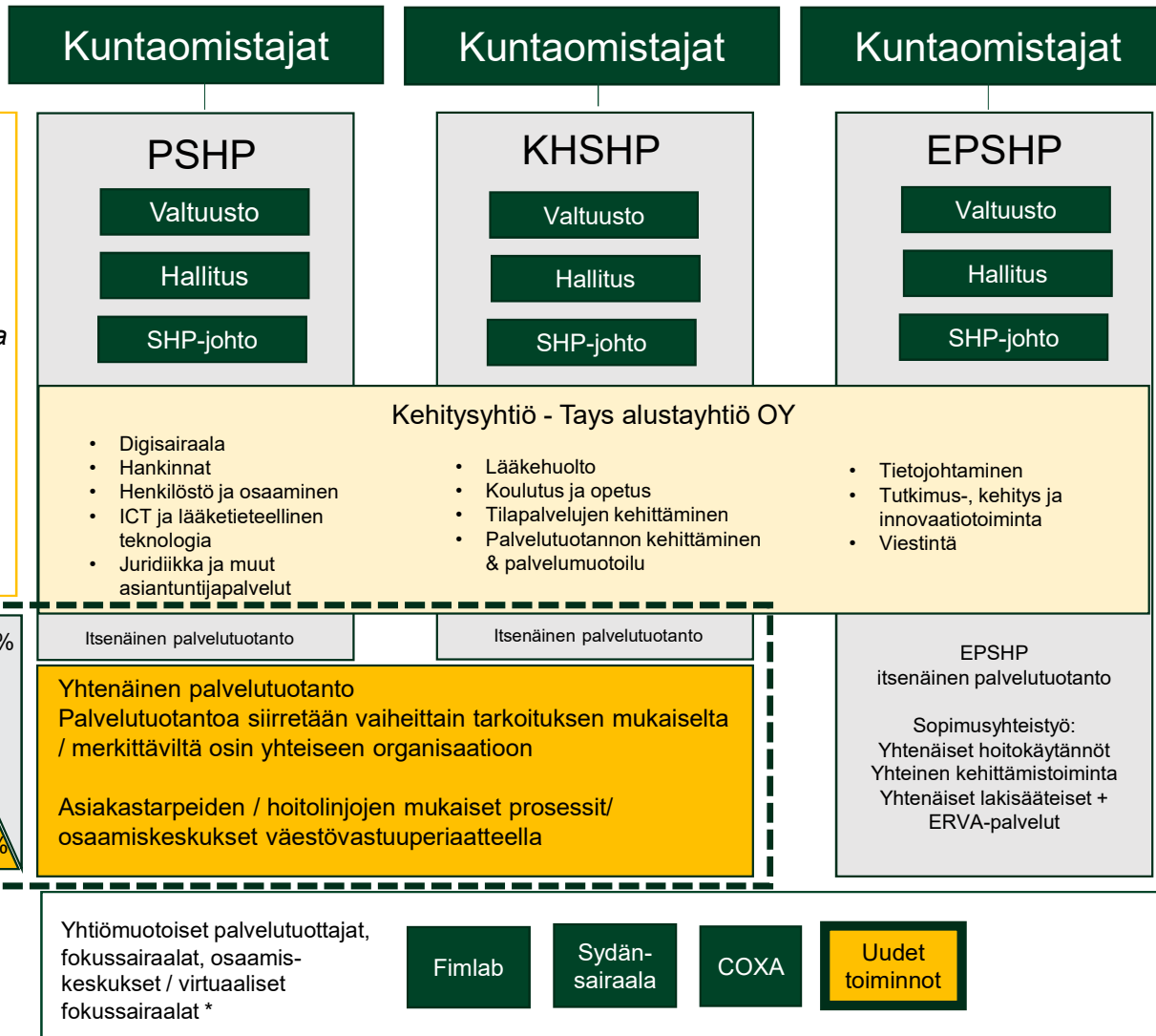
Vaihe 2

- PSHP:n ja KHSHP:n yhteinen palvelutuotanto
- Päätös selvityksestä ja valmistelusta 9/2019
 - *Päätöksenteko toimeenpanosta 12/2019 – 6/2020*
 - *Toimeenpanon valmistelu 12/2019 – 12/2020*
 - *Palvelutuotanto organisaation perustaminen 2020 - 2021*

Yhteisen palvelutuotannon organisoituminen vaihtoehtoisesti

a) Osuuskunta tai Yhtiö

b) Liikelaitoskuntayhtymä



* Uudet toiminnot erillisen päätöksenteon mukaisesti. Omistus ja palvelujen käyttö vaihtelee piireittäin

Tehtävät

Strategia, palveluverkon hallinta, budjetti, valvonta, merkittävä julkisen vallankäyttö, omistaminen ja merkittävät investoinnit ja viranomaistehtävistä vastaaminen (kunkin piirin vastuulla)

Toimii erikseen sovittujen SHP:n yhteisten kehityspalveluista ja kehitysasioiden valmistelusta. Päätöksenteko ja toimeenpano sairaanhoitopiirien toimesta.

Vastaa KHSHP:n ja PSHP:n esh-palvelutuotannosta tarkoituksen mukaisilta osin.

EPSHP itsenäinen palvelutuotanto.

Nykyiset ja mahdolliset uudet yhtiömuotoiset palvelutuottajat (rajatusti) vastaavat määritetyn palvelukokonaisuuden tuottamisesta sairaanhoitopiirien ohjauksessa ja omistuksessa.

Yhteistyön vaiheittainen tiivistäminen ”Tiekartta”

PÄÄMÄÄRÄ 2022

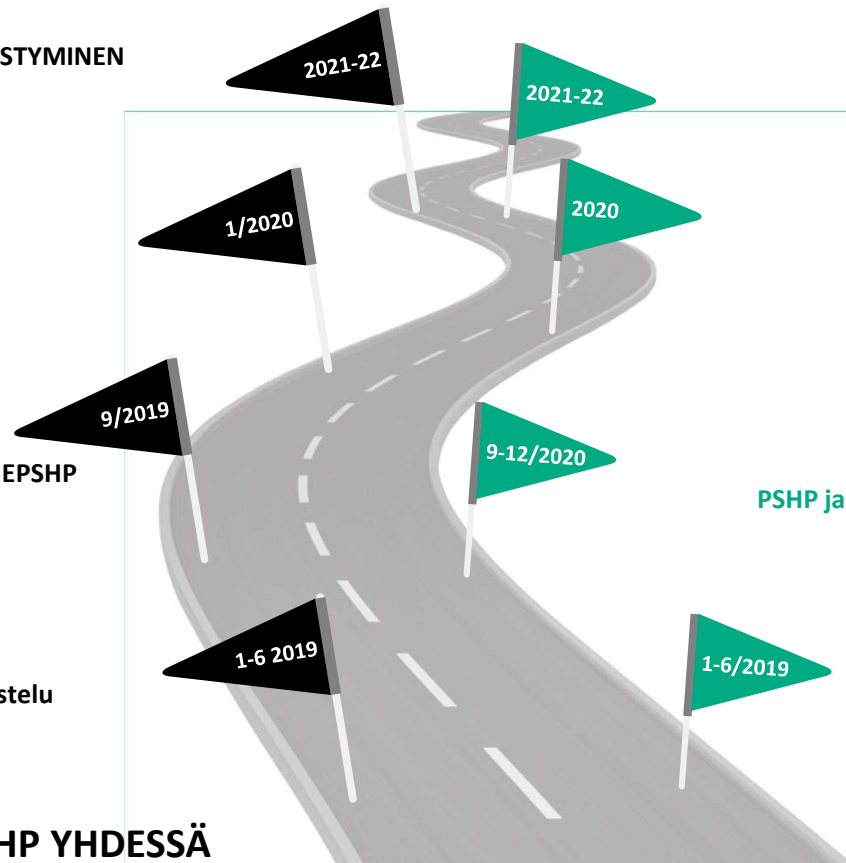
2020 – 2021 YHTEISTYÖN TIIVISTYMINEN
KEHITYSYHTIÖN AVULLA

1/2020 KEHITYSYHTIÖN
TOIMINNAN ALOITUS
PSHP, KHSHP ja EPSHP

9/2019 PÄÄTÖKSENTEKO
Tays alustayhtiön roolin
muuttaminen PSHP, KHSHP ja EPSHP
yhteiseksi kehitysyhtiöksi

1-6/2019
Yhteistyön tiivistämisen valmistelu

PSHP, KHSHP ja EPSHP YHDESSÄ



PSHP ja KHSHP yhteisen palvelutuotannon
laajeneminen

PSHP ja KHSHP yhteisen palvelutuotannon
vaiheittainen aloitus

9-12/2019 VALMISTELU
PSHP ja KHSHP yhteisen palvelutuotannon valmistelu

9/2017 – 6/2019
Yhteistyön tiivistämisen valmistelu

PSHP ja KHSHP YHDESSÄ

Kiitos mielenkiinnosta!