



# Pandemian aiheuttama disruptio ja digitalisaatio - Mitä opimme ?

Ari-Pekka Paananen, tietohallintojohtaja KHSHP

15.10.2020

*Sinua kuunnellen.....* 

## Strategia opit?

**Strategia on suunnitelma toimenpiteistä, joilla tavoiteltu päämäärä pyritään saavuttamaan**

Pandemian myötä:

- Strategia päämäärään tuli ennalta odottamaton muutos
- Sidosryhmien merkitys korostui ja edellytettiin yhtenäistä strategian toteuttamista
- Tavoiteanalyysi oli rakennettava yhteisöllisten etujen näkökulmasta
- Strategianalyysin sijaan siirryttiin suoraan tavoitepolkuihin ja niiden toteuttamiseen

## Strategia opit?

### SYNTYI TARVE DIGISTRATEGIA NOPEUTETTUUN TOTEUTTAMISEN

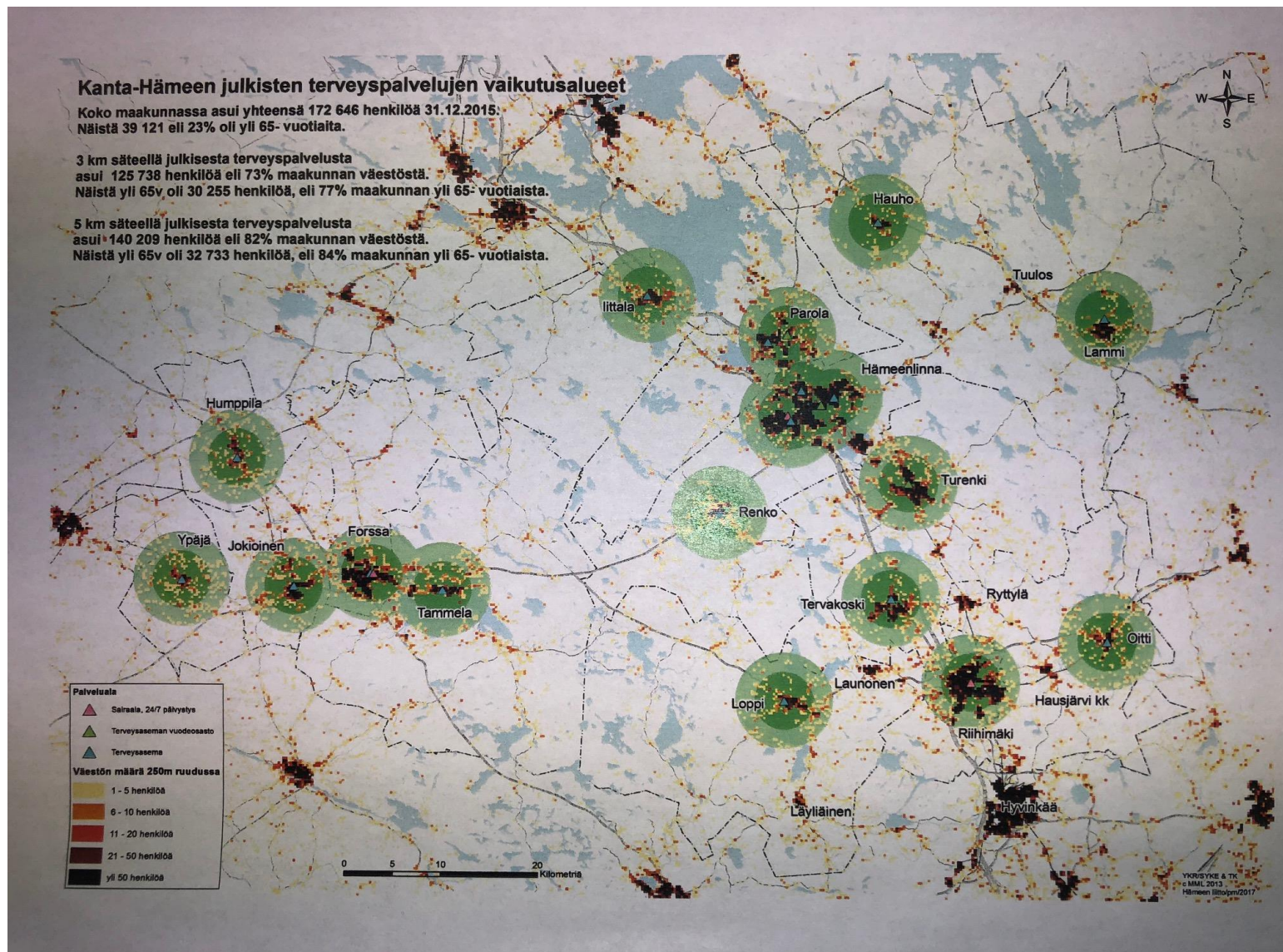
- Tämän mahdollisti (Digitalisaation jalkautumiseen) motivoiva disruptio
- Ammattilaiset kokivat virtuaalisen kohtaamisen arvokkaampana kuin fyysisen tapaamisen
- Nopeasti hyväksyttiin ja haettiin keinoja virtuaalisen kohtaamisen rikastamiseen
- Kriisihallinnan strategioita harjoitelleet organisaatiot olivat valmiimpia toteutuksiin ja uusiin toimintatapoihin

# Taloudenhallinta Pandemian aiheuttamassa disruoptiossa?

**Pandemian aiheuttaman talouskriisin todelliset vaikutukset ovat vasta tulossa:**

- Kustannuksienhallintaa tehtiin kevään 2020 aikana pistemäisesti
  - ajaututtiin ylilyönteihin ja sopimukseen/ hankintaprosesseihin, jotka eivät olisi voineet toteutua ns. normaali oloissa
  - toisaalta organisaatioissa tehtiin tarkkaa taloudenhallintaa (koronakustannusten seuranta) tiedostaen tulevat talouden tukiprosessit
- Kuka maksaa laskun ?
  - Talouden/kustannusten yhtenäinen hallinta ja tasapuolinen kohtelu on vaikeaa
  - On kuntia/alueita, jotka saivat/saavat enemmän talouden hyötyjä kuin toiset suhteessa syntyneisiin COVID-19 kustannuksiin

**Digitalisoituneet prosessit ovat alentaneet pysyvästi terveydenhuollon kustannuksia**



# Pandemian aiheuttama disruptio ja digitalisaatio - Mitä opimme ?