

The background of the slide is a light gray gradient with several realistic water droplets of various sizes scattered across it. The droplets have highlights and shadows, giving them a three-dimensional appearance.

TIIVISTYS ASTER-HANKKEEN VAIHEISTA SEKÄ MUUTAMIA NOSTOJA MENNEESTÄ

ANTTI MÄKELÄ

HANKEJOHTAJA

ESSOTE

Yhteistyössä mukana

ksshp

Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

essote

Siun
SOTE

Vasa sjukvårdsdistrikt
Vaasan sairaanhoitopiiri

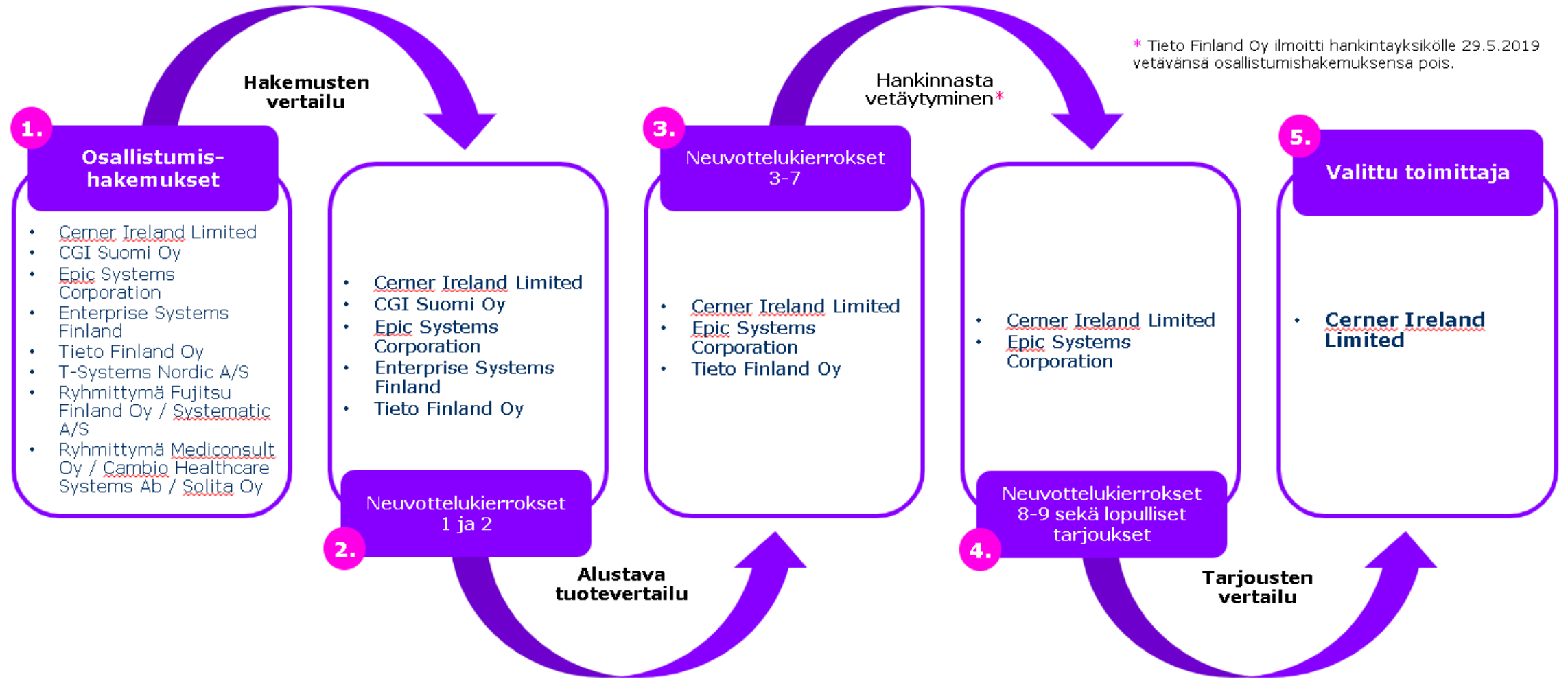
ASTER KESKI-SUOMI

ASTER ETELÄ-SAVO

ASTER BOTHNIA

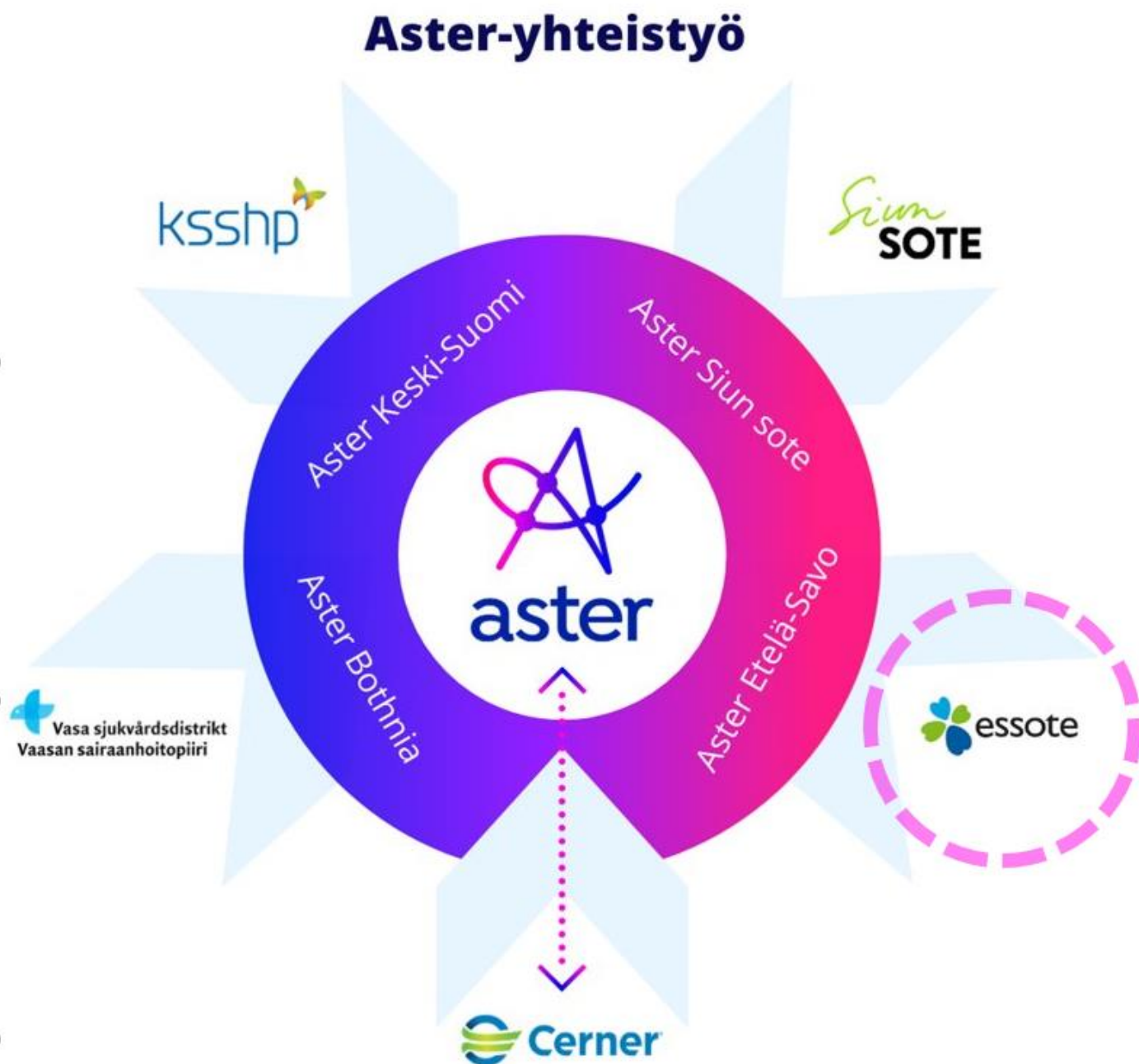
ASTER SIUN SOTE

Miten hankinta eteni?



Yhteistyön organisaatiot

- **Aster** on organisaatio ja projekti.
- **Yhteistyöorganisaatio Aster** *(keskellä) koordinoi ja ohjaa Tilaajien ja Toimittajan yhteistyötä
- **Tilaajat** (kehällä) vastaavat osaltaan yhteistyöstä sekä itsenäisesti oman alueensa toiminnallisesta kehittämisestä ja muutoksesta, samoin kuin omista erillisprojekteistaan.
- **Toimittaja Cerner** (alhaalla) vastaa kokonaisvastuullisena APTJ-tietojärjestelmien sopimusten mukaisesta toimittamisesta. Cernerin alihankkijoina ovat mm. IBM ja kotimainen Hygga.



ASIAKAS- JA POTILASTIETO- JÄRJESTELMÄN HANKINTA

Vaiheet 2012 - 2020

Poliittinen päätöksentko



2012

TARPEEN
HAVAITSEMINEN

Ensimmäiset keskustelut uuden järjestelmän hankinnasta käynnistyvät.



2013 -

VAIHTOEHTOJEN
TUTKIMINEN

Kiila- ja UNA-hankkeissa määritellään kriteereitä ja tarpeita uudelle järjestelmälle.



2016

KILPAILUTUKSEN
VALMISTELU

Aloitetaan kilpailutuksen valmistelu. Hankinta toteutetaan kilpailullisena neuvottelumenettelynä.



2017 -

HANKINTAILMOITUS
JA NEUVOTTELUT

Hankintailmoitus jätettiin 07/2017. Käydään useita neuvottelukierroksia kilpailutuksessa mukana olevien tahojen kanssa.



2020

HANKINTAPÄÄTÖS

Kilpailutuksen voittajaksi selviää Cerner Ireland Limited. Hankintapäätös tehtiin 03/2020.



2020 -

ASTER-PROJEKTI
ALKAA

Aster-projektissa kehitetään ja tullaan ottamaan käyttöön uusi integroitu asiakas- ja potilastieto-järjestelmä.





MUUTAMIA NOSTOJA OPITUISTA ASIOISTA



Yhteistyössä mukana

ksshp

Keski-Suomen sairaanhoitopiiri

 **essote**

Siun
SOTE

 **Vasa sjukvårdsdistrikt**
Vaasan sairaanhoitopiiri

Erva-alueen yhteinen hyväksyntä näin isolle Tietojärjestelmä uudistukselle olisi ollut tärkeää. Kansallisen tuen merkitys näin merkittävälle hankinnalle olisi ollut perusteltua.

ASTER KESKI-SUOMI

ASTER ETELÄ-SAVO

ASTER BOTHNIA

ASTER SIUN SOTE



Aster tulee palvelemaan noin*

- **700 000** asiakasta
- **n. 25 000** sote-ammattilaista
- **86** terveysasemaa
- **460** sosiaalihuollon toimipistettä
- **6** sairaalaa

Tilajien olisi alusta alkaen tullut suhtautua yhteiseen hankintaan, kuten se olisi ollut konsortion palttuotannon fuusioituminen.

* Riippuen tilaajaorganisaatioiden käyttöönottovaiheen resurssitilanteesta.

ASIAKAS- JA POTILASTIETO- JÄRJESTELMÄN HANKINTA

Laaja yhteisymmärrys uudelta apti-järjestelmästä ja sen vaatimuksista, ammattilaiset sanoittivat jo tahtotilan

Vaiheet 2012 - 2020

Yhteistyö yli maakuntarajojen, sairaanhoitopiirien ja ERVA-alueiden
→ Tätä olisi voinut kansallisesti tukea!

Yhdeksän kierrosta neuvottelua, varmistamista, varautumista, riskinhallintaa sekä meidän työtapojen perustelua



Riittävät poliittiset päätökset heti projektin alussa antaa selkänöjan työskentelylle.

Hankinta ja neuvottelut saatiin maaliin, se oli jo hatun noston arvoinen suoritus!

PELATAANKO?



Millaiset yhteiset nimittäjät peliin tarvitaan, jotta kaikki pelaavat samaa peliä?

- Tarvitaan pallo vai palloja?
- Joukkue muodostuu n-määrästä pelaajia.
- Pelatessa kontakti on sallittu.
- Pallon kuljetus.
 - Loputon määrä määriteltäviä asioita.
 - Aina uusia näkökulmia.
 - Innovaatiopyörre imaisee mukaansa ja sääntöjä aletaan soveltamaan kesken pelin

Valittu kenttä määrittää vain osin pelin luonteen.

The difference between American Football, Rugby and Australian Rules Football






American Football



Rugby



Australian Rules Football

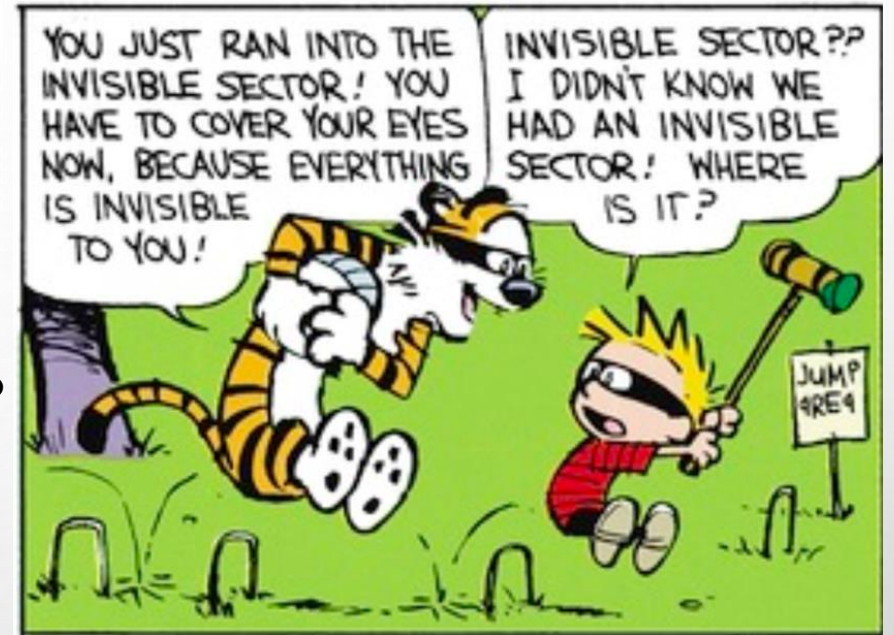
Field Size	Length: 110 metres Width: 49 metres	Length: 100 metres Width: 70 metres	Length: 130 - 185 metres Width: 110 - 155 metres (Oval shaped)
Ball			
Number of players	11 Unlimited substitutions	15 7 substitutions	18 3 substitutions
Game length	4 QUARTERS 15 minutes each	2 HALVES 40 minutes each	4 QUARTERS 20 minutes each
Country	USA	Worldwide	Australia
Rules	<p>SCORING</p> <ul style="list-style-type: none"> by getting the ball to the END ZONE – called a TOUCHDOWN and worth 6 POINTS by kicking the ball through the vertical goal posts – called an EXTRA POINT and worth 1 POINT <p>PASSING</p> <ul style="list-style-type: none"> a FORWARD PASS is allowed only if the player passing is behind the line of SCRIMMAGE <p>TACKLING</p> <ul style="list-style-type: none"> if a player is tackled this results stopping the play 	<p>SCORING</p> <ul style="list-style-type: none"> by getting the ball to the IN-GOAL AREA – called a TRY and worth 5 POINTS by kicking the ball through the vertical goal posts – called a CONVERSION and worth 2 POINTS <p>PASSING</p> <ul style="list-style-type: none"> a FORWARD PASS is not allowed <p>TACKLING</p> <ul style="list-style-type: none"> if a player is tackled the ball is still in play 	<p>SCORING is done by kicking the ball through the 4 goal posts</p> <ul style="list-style-type: none"> if the ball is kicked through the outer posts – that's a BEHIND worth 1 POINT if it's kicked through the inner posts – that's a GOAL worth 6 POINTS <p>PASSING</p> <ul style="list-style-type: none"> ONLY by kicking or punching the ball <p>TACKLING</p> <ul style="list-style-type: none"> is not as hard as in the other two sports

Pelissä on oltava pallo

Maalista on saatava pisteitä...
aina vain tarkemmalle tasolle
vaatimuksissa, miten asiat muodostuvat

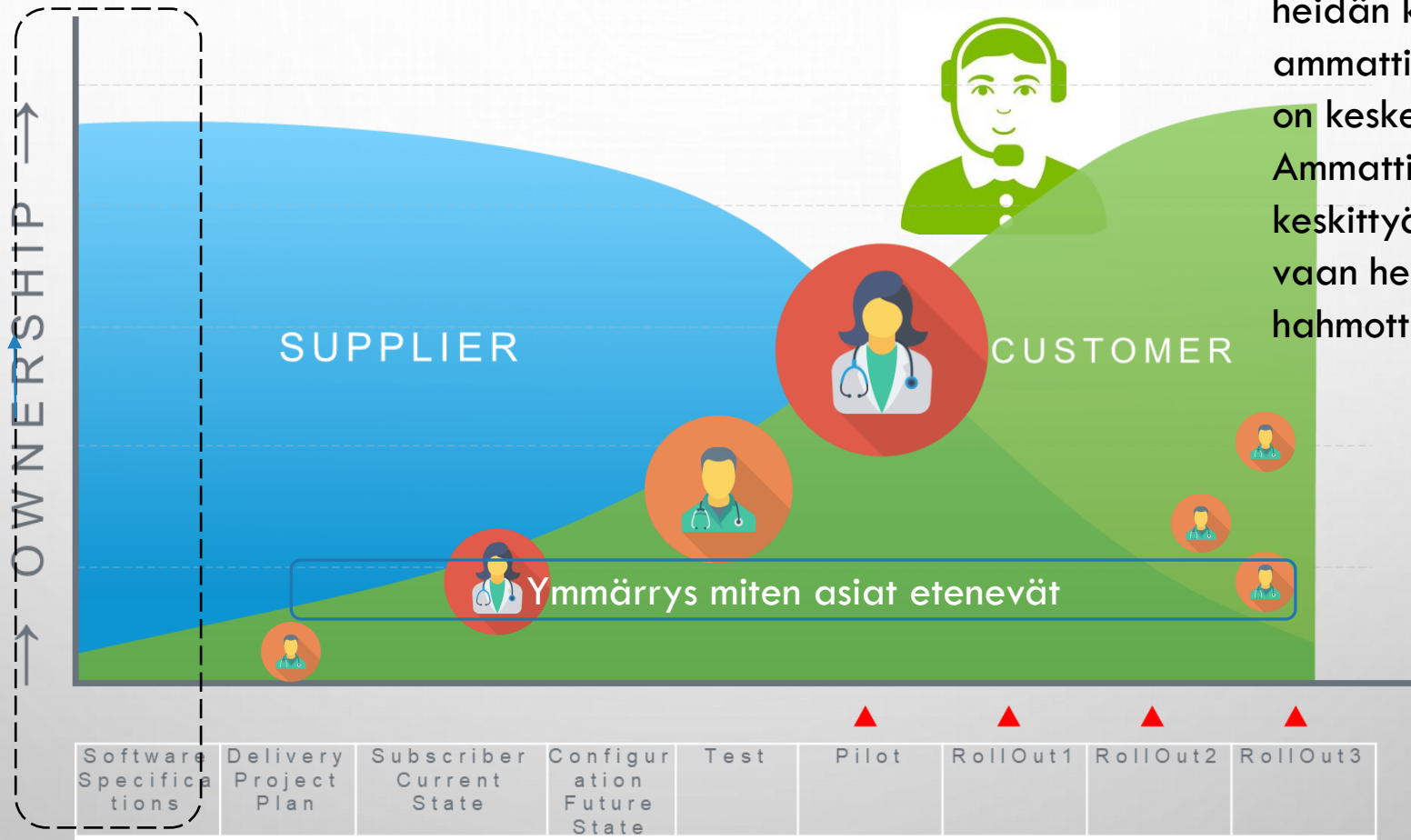
Pelissä tulee voida taklata

MILLAISILLA MÄÄRITYKSILLÄ PELIÄ PELATAAN?



OMISTAJUUDET JA RESURSSIT

Tilaajien toiminta keskittyi liian kauan toimittajan vastuulla olevien asioiden ymmärtämiseen, määrittämiseen ja siihen liittyvien epäluulojen torjuntaan. Kumppanuuden rakentaminen jäi liian vähälle.



Avainhenkilöiden merkitys ja heidän kyky sitouttaa eri ammattiryhmät muutokseen on keskeinen keino menestyä. Ammattilaiset eivät tosin saisi keskittyä vain omaan päätyyn vaan heidän olisi syytä osata hahmottaa kokonaisuutta.

MIKÄ OLI OPPI MINULLE?



Jokainen iso kilpailutus on aina omien sääntöjen mukaan etenevä ja sääntöjä tulkitseva projekti, jossa toimittaja ja tilaajat katsovat asiaa hieman eri näkökulmasta



Isoissa hankinnoissa matkan alku ei vielä kerro, mihin matka päättyy.

Kiitoksia, että kuuntelite.

Jos tarkempia kysymyksiä tai kommentteja haluatte esittää niin laittakaa postia antti.makela@essote.fi tai tulkaa kysymään.

Hyvää kevättä ja lämmintä kesää kaikille